

- 1 -

Penghargaan

**KAJIAN MENGENAI PERGERAKAN
BELIA DI NEGERI SEMBILAN.**

Pertama, saya ingin mengucapkan ribuan terima kasih kepada Penyelia, saudara Hussein Mohamed yang telah banyak memberi syor-syor dan teguran-teguran yang membina di sepanjang kajian dan penulisan ini.

**LATIHAN ILMIAH
BAGI MEMENUHI SEBAHAGIAN
DARIPADA SYARAT-SYARAT UNTUK
IJAZAH SARJANA MUDA SASTERA
DALAM ANTROPOLOGI DAN SOSIOLOGI**

Akhir sekali saya mengucapkan terima kasih kepada keluarga saya bersama OLEH
dan kawan-kawan yang NOMBOR MATRIK
penulisan karangan ini.

30793

JABATAN ANTROPOLOGI DAN SOSIOLOGI

UNIVERSITI MALAYA.

Universiti Malaya, KUALA LUMPUR

Kuala Lumpur,

Disember 1979.

1979/80

Penghargaan

Pertama, saya ingin mengucapkan ribuan terima kasih kepada Penyalia, saudara Hussein Mohammad yang telah banyak memberi syor-syor dan teguran-teguran yang membina di sepanjang kajian dan penulisan ini.

Kedua, saya ucapkan terima kasih kepada saudara Mokhtar Ahmad Bendahari Majlis Belia Negeri dan saudara Zainal Burhan Setiausaha Persatuan Kelab-Kelab Belia Malaysia Negeri diatas kerjasama yang telah mereka berikan. Tidak lupa juga kepada lain-lain anggota pertubuhan yang turut membantu didalam kajian ini.

Akhir sekali saya majukan ucapan terima kasih kepada keluarga saya bersama 'dia' diatas segala sokongan, galakan dan bantuan yang telah diberikan dari awal hingga ke akhir penulisan karangan ini.

Kolej Ketiga,
Universiti Malaya;
Kuala Lumpur.
Disember 1979.

KANDUNGAN

	<u>Halaman</u>
Penghargaan	1
Sinopsis	11
Kandungan	111
Senarai Carta dan Jadual	v

BAB

I. PENGENALAN	
(a) Bidang Kajian	1
(b) Tujuan Kajian	5
(c) Cara Kajian	6
(d) Masalah Kajian	8
II. STRUKTUR PERGERAKAN DAN PENTADBIRAN	
1. Latar belakang Organisasi Belia Malaysia	10
2. Susunan Pentadbiran Organisasi Belia Bahagian Negeri Sembilan	16
2.a. Majlis Belia Negeri	16
2.b. Persatuan Kelab-Kelab Belia Malaysia	24
2.c. Angkatan Belia Islam Malaysia	30
2.d. Gerakan Belia 4B	33

2.e. Majlis Belia Daerah	37
III. KEPIMPINAN DAN KEAHLIAN	
3.a. Konsep Kepimpinan	41
3.b. Struktur Kepimpinan	43
3.c. Cara Pemilihan	45
2. Keahlian	51
IV. AKTIVITI-AKTIVITI	
a. Ekonomi	54
b. Latihan	62
c. Kebudayaan	64
d. Sosial dan Kebajikan	66
V. KESIMPULAN	71
NOTAKAKI	76
LAMPIRAN	79
BIBLIOGRAPHY	84

Carta dan Jadual.

1. Carta I m.s. 5
: Susunan Pentadbiran Bahagian Belia
Kementerian Kebudayaan Belia dan Sukan.
2. Carta II m.s. 6
: Struktur Berorganisasi Belia di Malaysia.
3. Carta III m.s. 48
: Struktur Kepimpinan MBM 1979/80.
4. Jadual I m.s. 16
: Bilangan persatuan-persatuan yang bergabung
dengan GB4B Negeri di daerah-daerah 1978/79.
Dikeluarkan oleh Sekretariat GB4B Negeri
Sembilan.
5. Jadual II m.s. 26
: Bilangan Kelab Gabungan PKBM di setiap
daerah, Negeri Sembilan 1978/79.

BAB I

Pengenalan

(a) Bidang kajian.

Kajian ini adalah mengenai pergerakan belia di Malaysia dengan tumpuan khusus kepada Majlis Belia Negeri Sembilan, sebagai sebuah badan/organisasi dalam pergerakan tersebut. Ia dilakukan hanya keatas beberapa pertubuhan yang lebih besar dan penting iaitu yang terdapat di peringkat/bahagian negeri sahaja. Tumpuan akan dibuat terhadap matlamat pertubuhan ini ditubuhkan juga mengenai cara perlaksanaan pentadbirannya. Ini termasuklah Bahagian-bahagian yang digerakkan untuk memenuhi peranan masing-masing.

Satu tinjauan umum akan dibuat keatas cara perlaksanaan, kegiatan serta aktiviti-aktiviti yang dijalankan dan seterusnya struktur kepimpinan didalam organisasi ini. Juga sejauh mana kegiatan atau peranan yang dimainkan dapat memenuhi matlamat-matlamat yang dikehendakki.

Disamping itu fokus masa depan juga akan disentuh, untuk mengetahui sejauhmanakah pertubuhan belia dapat memberi sumbangan terhadap pembangunan sosio-ekonomi disamping memperjuangkan hak serta kepentingan mereka.

Konsep Belia

'Belia' mengikut tafsiran yang terdapat didalam 'Pimpinan dan Persatuan Belia,' ialah '... orang muda, lelaki dan

perempuan yang berumur diantara 15 hingga 30 tahun.'¹ Didalam risalah ' Apa dia Gerakan Belia 4B Malaysia ' ada disebutkan, ' belia lazimnya di negeri ini diukur dari segi umur didalam lingkungan 15 tahun ke 35 tahun.'² Tetapi yang sebenarnya definisi ini hanya merupakan satu tinjauan secara umum sahaja kerana golongan belia itu ialah dari tenaga yang progresif dan idealisma.

Tafsiran belia di negara ini bolehlah dikatakan sebagai golongan muda lelaki dan perempuan yang didalam lingkungan umur 15 ke 35 tahun dan termasuk juga golongan yang kurang atau lebih sedikit daripada lingkungan ini tetapi bersemangat dan berjiwa belia serta bergiat didalam kumpulan-kumpulan belia (Youth Groups). Mereka digalakkan untuk menggunakan peluang serta segala kemudahan yang ada bagi mencapai sesuatu matlamat pergerakan pertubuhan mereka.

Golongan belia mencerminkan nilai-nilai dan kecenderungan masyarakat terbesarnya. Kaum belia adalah satu fenomena moden didalam masyarakat industri yang sering mengakibatkan fenomena-fenomena sosial seperti pemberontakan, demonstrasi pelajar dan berbagai bentuk perlakuan yang menyeleweng. Ini lahir akibat daripada masyarakat berbilang bangsa yang tidak mempunyai matlamat-matlamat dan nilai-nilai yang sama/sejajar. Dari itu institusi-institusi sosial atau pertubuhan-pertubuhan sukarela memainkan peranan yang penting didalam mengelakkan belia-belia dari akibat yang buruk ini.

Konsep Bergerakan Belia

Pertubuhan Pergerakan Belia adalah satu usaha untuk membolehkan individu didalam masyarakat bergiat didalam kerja-kerja kebajikan secara beramai-ramai atau berkumpulan. Berbagai bagai aktiviti yang bercorak sosial, ekonomi, kesukanan, kesenian

dan kepimpinan dijalankan. Pada masa yang sama ia menyandang peranan sebagai satu alat perpaduan yang boleh timbulkan sifat-sifat kerjasama dikalangan ahli-ahli dalam pergerakannya. Penyertaan didalam sesebuah pertubuhan merupakan salah satu kegiatan yang bersifat positif dalam mana kegiatan didalamnya dapat membawa kepada manfaat yang baik.

Pergerakan ini perlu bagi masyarakat yang mulai berpecah dan anggota-anggotanya pula bersifat individualistik. Sekurang-kurangnya dengan ini dapat membentuk satu jenis hubungan baru dikalangan ahli-ahli satu-satu pergerakan iaitu yang tergolong didalam satu jenis kumpulan yang sama. Hubungan didalam persatuan akan membawa pula kepada hubungan didalam masyarakat seluruhnya.

Penyertaan belia-belie didalam pergerakan ini juga dapat menjauhkan dan mengelakkan diri mereka daripada dipengaruhi oleh kumpulan-kumpulan subversif atau golongan pelampau yang boleh jejaskan ketenteraman negara. Ini berkaitan dengan tujuan Pergerakan iaitu menanam semangat dayausaha, pemikiran sihat dan memperjuangkan aspirasi belia disamping membina dan menanam perasaan rohaniah dan jasmaniah bagi kebaikan belia.

Dari segi penyertaan belia-belie yang menganggur, ialah untuk mengelakkan diri dari terjerumus ke kegiatan yang membahayakan persatuan-persatuan belia disamping dapat memberikan pekerjaan kepada belia-belie melalui projek-projek seperti pertanian, ternakan dan perniagaan.

Pertubuhan-pertubuhan belia ini bergerak berlandaskan beberapa tujuan asas. Antaranya ialah:

(a) menyatu, menyusun dan mengembelingkan tenaga belia untuk

mengambil peranan yang positif didalam pembangunan negara dan menegakkan masyarakat yang adil.

- (b) memberi pendidikan rohani dan jasmani.
- (c) melatih ahli-ahli supaya mengambil bahagian yang sepenuhnya didalam perjalanan pertubuhan masyarakat dan negara.
- (d) menggalak dan menganjurkan pengkajian latihan dan bimbingan bagi belia-belie didalam semua bidang kemahiran dan pengetahuan.
- (e) memaju dan mengukuhkan kedudukan ekonomi ahli-ahli untuk mengujudkan masyarakat yang lebih makmur.
- (f) menaja dan memimpin usaha-usaha berkhidmat yang tulin berdasarkan rasa tanggung jawab dan keiklasan.

Didalam usaha untuk mencapai tujuan-tujuan tersebut berbagai-bagai rancangan di setiap peringkat dilaksanakan sebagai persediaan latihan untuk ahli-ahlinya supaya sentiasa mencari dan menambah ilmu pengetahuan untuk mengujudkan satu golongan masyarakat yang terpelajar didalam semua bidang supaya dapat menyumbangkan tenaga didalam pembangunan negara.

Memasuki persatuan adalah sebaik cara untuk menguji kemampuan kita berdisiplin diri didalam semua langkah dan tindakan. Apa lagi dalam gerakan sukarela, kesanggupan kita membuat kerja sukarela menjadi cabaran yang cukup penting. Dan bekerja sukarela merupakan satu cara mencapai kepuasan bermasyarakat.

Dari segi keberhasilan organisasi, belia mendapat faedah kejiwaan. Berorganisasi menumbuh keyakinan diri sendiri, mematang pemikiran kerana banyak masa ditumpukan untuk merancang aktiviti, memperluas pergaulan dan perhubungan sosial.

Hal ini berguna kepada para belia yang bakal menjadi pemimpin masa depan. Pengalaman dalam persatuan belia banyak membantu kita memahami psikologi belia, apa lagi bila mereka berada pada peringkat pucuk kepimpinan. Hal ini memperbaiki peribadi, memperbaiki perhubungan sosial dan mencapai kematangan psikologi.

(b) Tujuan kajian.

Ada beberapa tujuan kajian ini dijalankan. Antaranya ialah :

- i) untuk melihat masalah-masalah yang dihadapi oleh pemimpin belia didalam menarik minat para belia untuk menceburkan diri didalam aktiviti yang diwujudkan untuk faedah-faedah mereka. Apakah pemimpin-pemimpin ini mempunyai kuasa untuk mendorong ahli-ahlinya kedalam aktiviti pembangunan sains dan teknologi. Atau apakah mereka masih meneropongi keagungan tradisi atau apakah mereka tidak langsung berdaya untuk berbuat sesuatu yang objektif didalam pimpinannya? Dan apakah boleh dianggap pemimpin-pemimpin itu sebagai ejen perubahan sosial yang membawa perubahan pesat didalam masyarakat bandar dan kampung. Persoalan-persoalan ini juga merupakan sebahagian tujuan pengkajian.
- ii) adakah belia-belia itu benar-benar berpeluang untuk menceburkan diri didalam pertubuhan dan seterusnya memimpin pertubuhan.
- iii) untuk mengkaji serba ringkas berbagai-bagai aktiviti yang dijalankan terutama sekali dari segi ekonomi disamping sosial, kebajikan, kebudayaan dan apa jua yang berkaitan dengannya. Upamanya didalam bidang perniagaan untuk mendapatkan kemahiran berbagai latihan telah dijalankan untuk mereka yang benar-benar berkecayaan. Selain

daripada itu ingin mengetahui tentang rancangan-rancangan belia yang telah dan akan dijalankan. Adakah ia benar-benar memberi faedah kepada mereka yang terlibat serta dapat memenuhi matlamat untuk mempertingkatkan taraf kehidupan belia baik di bandar maupun di luar bandar.

- iv) akhir sekali ingin mengetahui apakah sumbangan dan peranan para belia kepada negara umpamanya didalam usaha menyatupadukan masyarakat, perpaduan sosial ekonomi belia dan keselamatan negara.

(c) Cara kajian.

Dalam mengendalikan sesuatu kajian kita memerlukan satu rangka kajian yang sesuai dengan jenis kajian yang dijalankan. Research design yang sesuai dapat memudahkan pengkaji mengumpul data dan maklumat yang dikehendakki. Setiap kajian pasti mempunyai maksud yang tertentu.

Dalam penulisan ini ada empat cara yang digunakan bagi mengumpulkan data/bahan.

- i) exploratory study
- ii) survey
- iii) pemerhatian (participant observation)³
- iv) temubual dengan beberapa orang informan.

Tujuan exploratory study melibatkan perkara berikut. Pertama, buku rujukan atau penyata/laporan yang berkaitan dengan bidang kajian. Buku ini memberi butir-butir asas tentang apa yang dikehendakki. Ini boleh diperolehi dari pejabat-pejabat yang berkenaan. Keseluruhannya pergerakan ini adalah sama. Kesimpulan yang didapati dari bahan-bahan tersebut adalah untuk memperbaiki serta menambah lagi ilmu pengetahuan

dibidang tersebut.

Kedua, mengkaji Pergerakan secara mendalam - cara yang paling baik ialah interview serta cebur diri dalam kegiatan pertubuhan. Data-data yang didapati daripada exploratory study adalah hasil kajian yang meluas atas pelbagai aspek Pergerakan serta ciri-ciri pertubuhan, sikap, nilai dan peristiwa-peristiwa didalam pertubuhan-pertubuhan belia itu.

Dalam mengendalikan kajian ini pengkaji menggunakan juga survey design. Tujuannya ialah untuk membina proposition dan teori daripada data-data yang sedia ada dan daripada data-data yang dikumpulkan melalui diri sendiri.

Selepas ini pengkaji selanjutnya beralah kepada 'planning of survey'. Persoalan yang perlu difikirkan ialah:

i) Tentang kajian.

Pergerakan Belia di Negeri Sembilan terutamanya di-peringkat/bahagian negeri. Tentang tumpuan daerahnya akan dibuat ditempat pengkaji sendiri iaitu Kuala Pilah, Negeri Sembilan.

ii) Tempat.

Seremban dan Kuala Pilah. lain-lain tempat akan dikaji secara menyeluruh merujuk pada laporan-laporan yang terkumpul di Ibu Pejabat Majlis Belia Negeri iaitu di Seremban.

Pengumpulan data dari penglibatan diri memerlukan seorang pembantu yang dapat memerhati dan menilai apa yang didapati. Cebur diri berguna untuk describe dan memahami keadaan yang berlaku. Untuk memperolehi maklumat tentang tanggapan seseorang sikap dan pandangan dan lain-lain lagi kita gunakan interview (temubual).

Dilakukan temubual bertujuan agar dapat maklumat yang lebih tepat dan jelas mengenai Pergerakan tiap-tiap pertubuhan

belia. Ia juga dilakukan secara informal dengan pemimpin-pemimpin. Disoal juga tentang latarbelakang, pendidikan, pekerjaan tetap dan lain-lain lagi yang difikirkan perlu.

Disamping itu rujukan di perpustakaan juga dilakukan pada bahagian awal kajian untuk mendapatkan butir-butir asas mengenai subjek yang dikaji.

(d) Masalah pengkaji/kajian.

Ada beberapa masalah yang dihadapi oleh pengkaji didalam menjalankan pengkajian ini. Pertama, masalah untuk mendapatkan butir-butir yang lengkap. Tiada teks yang khas untuk dijadikan sebagai bahan rujukan. Pengkaji terpaksa pergi ke Pejabat-pejabat Belia yang berkenaan sedangkan tidak semua pertubuhan belia yang mempunyainya. Oleh itu untuk mendapatkan maklumat-maklumat terpaksa ke Pejabat-pejabat mereka yang berselerak bukan hanya di Seremban malah di tempat-tempat lain. Misalnya Setiausaha Gerakan Belia 4B bekerja sebagai guru di Sekolah Kebangsaan Bukit Rokan Utara, Pos Batang Melaka; Negeri Sembilan yang jauh dari tempat pengkaji.

Disamping itu pula ada setengah pejabat yang tidak teratur masing-masing buku Penyata Tahunannya. Jadi, pengkaji terpaksa mengambil masa yang lama di satu-satu tempat. Namun yang demikian dari segi kerjasama adalah memuaskan. Sebagai penduan asas dan seterusnya pengkaji telah merujuk pada bahan-bahan yang sedia ada di pejabat-pejabat belia. Dan biasanya kelemahan-kelemahan kajian ini memang tidak dapat dielakkan.

Oleh kerana bidang pengkajian pengkaji ini cuma meliputi Pergerakan Belia di Negeri Sembilan, dari segi keengganan

memberi maklumat-maklumat tidak timbul. Ini adalah disebabkan kajian ini tiada kaitan langsung dengan politik sekiranya ada diantara mereka-mereka yang menceburi diri didalam lapangan tersebut.

Cuma yang menjadi kesulitan ialah ada sebilangan pemimpin-pemimpin sesebuah Pergerakan Belia itu yang sukar ditemui untuk di temubual. Umpamanya Encik Azham Wahab, Pengerusi Majlis Belia Malaysia, Encik Jamil Mukmin yang melanjutkan pelajarannya di Universiti Malaya, Dan Encik Hassan Malek Pengerusi Majlis Belia Negeri, Negeri Sembilan yang menjadi salah seorang daripada Pengarah di Perbadanan Kemajuan Negeri. Begitu juga dengan pemimpin-pemimpin Gerakan Belia 4B Malaysia dan Angkatan Belia Islam Malaysia bahagian negeri. Oleh yang demikian tumpuan untuk mendapatkan bahan-bahan kajian dilakukan di Sekretariat Majlis Belia Negeri yang juga merupakan Pejabat Persatuan Kelab-Kelab Belia Malaysia bahagian Negeri Sembilan.

STRUKTUR PERGERAKAN DAN PENTADBIRAN

1. Latar belakang Organisasi Belia Malaysia.

Pensejarahan dan pertumbuhan Pergerakan Berorganisasi Belia di negara ini telah bermula kira-kira awal abad ke 20 lagi. Pada ketika itu terdapat badan-badan belia tempatan yang merupakan 'kumpulan anak-anak muda' yang ditubuhkan secara sukarela. Namun begitu, keujudan tersebut tidak dapat dianggap sebagai resmi, teratur dan berpelembagaan selagi ianya tidak didaftarkan mengikut undang-undang negeri/negara.⁴

Pada tahun 1948 urusan serta hal ehwal belia diletakkan dibawah kelolaan Jabatan Kebajikan Masyarakat yang merupakan sebahagian daripada Kementerian Buruh dan Kebajikan Masyarakat. Sehingga pada tahun 1964 tertubuhnya Kementerian Kebudayaan Belia dan Sukan (KKBS)⁵ yang diperuntukkan bidang kuasanya mengenai pertubuhan sukarela dan kerja-kerja belia. Ia adalah merupakan sebagai ' Badan Penasihat ' serta berfungsi untuk menyelaraskan pergerakan pertubuhan seperti Budak Pengakap, Pandu Puteri, Kadet dan Pusat-pusat serta Kelab-kelab Belia tempatan.

Kesedaran berorganisasi telah dirasakan perlu oleh segolongan kecil pelajar-pelajar Melayu terutamanya yang belajar di Sekolah Inggeris iaitu Victorian Institution di-Kuala Lumpur. Kesedaran mereka terutamanya berikutan dengan usaha-usaha untuk meningkatkan mutu pelajaran dan pendidikan orang Melayu. Bilangan pelajar Melayu di peringkat menengah

selepas perang amat kurang jumlahnya. Keadaan ini mendorong pelajar-pelajar Melayu untuk menubuhkan satu Kesatuan Penuntut Melayu Victorian Institution, bertujuan untuk membantu pelajar-pelajar Melayu berusaha meneruskan pelajaran mereka di sekolah. Ia telah mendapat sambutan dan diperbesarkan pada 11hb. Februari 1946. Kegiatan tersebut telah dilanjutkan sehingga terbentuknya Gabungan Pelajar-pelajar Melayu Semenanjung dalam tahun 1948.

Ini membuktikan bahawa perjuangan yang bertemakan pelajaran yang diperjuangkan oleh golongan Melayu adalah setanding dengan belia yang beragama Keristian. Kelahiran ini semakin aktif dan membahayakan kedudukan Inggeris. Keadaan ini telah mendorong langkah merestui penubuhan Majlis Belia Malaysia sebagai badan penyelarasan yang dibuat oleh kerajaan yang ditubuhkan pada 9.9.1950.

Selanjutnya pada tahun 1964 ia telah bertukar menjadi Majlis Belia Malaysia⁶ yang dianggotai oleh organisasi belia kebangsaan peringkat negeri yang bergabung dengannya serta Majlis Belia Negeri di setiap negeri. Majlis Belia Malaysia merupakan satu organisasi pusat peringkat kebangsaan. Setiap organisasi belia yang bergabung dari negeri-negeri di Malaysia ada wakil didalam Majlis ini.

Tujuan utama MBM ialah untuk menyatupadukan kesemua pertubuhan-pertubuhan belia di negeri ini dibawah satu organisasi kebangsaan dimana segala kegiatan badan-badan belia dapat diselaraskan supaya mereka dapat bekerjasama diantara satu dengan yang lain. Ia mempunyai cawangan di peringkat negeri yang dikenali sebagai Majlis Belia Negeri dan di daerah pula sebagai Majlis Belia Daerah. Ia mempunyai 26 bush pertubuhan sukarela tetapi tidak semua daripada jumlah tersebut bergabung

dengan MBM iaitu hanya 19 buah sahaja. Ia terdiri daripada 3 Gabungan Beruniform, 3 Gabungan Badan Pelajar, dan 12 Gabungan Tidak Beruniform serta Majlis Belia Negeri di masing-masing negeri.

Walaupun bagaimanapun Majlis Belia Daerah telah terkeluar daripada MBM pada tahun 1976 dengan dikurniakan kuasa 'autonomous'. Umpamanya di Negeri Sembilan, Majlis Belia Negerinya tidak lagi mempunyai cawangan Majlis Belia Daerah sebaliknya hanya gabungannya sahaja.⁷

Pemeringkatan didalam penyusunan Pergerakan Belia di Malaysia dapat dibahagi ke peringkat kecil pula iaitu persatuan-persatuan belia atau kelab-kelab sosial di kampung-kampung. Dalam banyak hal persatuan atau kelab ini kegiatannya lebih menumpukan kepada fungsi-fungsi sosial seperti kebudayaan dan kesenian.

Dari kampung ke peringkat daerah yang lebih besar. Disini kelab-kelab dan persatuan-persatuan belia digabungkan menjadi satu persatuan umpamanya dibawah nama Majlis Belia Daerah. Tujuannya agar setiap perjuangan dan kegiatan-kegiatan dapat disatukan dengan lebih berkesan lagi. Di peringkat negeri pula persatuan bercorak kebangsaan. Ini jelas kerana di masing-masing negeri ada mempunyai persatuan belia sendiri.

Umpamanya Majlis Belia Negeri, Negeri Sembilan ahli-ahlinya adalah Badan-Badan Gabungannya sendiri (18 buah kesemuanya termasuk Persatuan Kelab-Kelab Belia Malaysia, peringkat Negeri)⁸. Sekali pandang kita dapati kedudukan struktur pentadbirannya adalah mengelirukan. Ini adalah kerana mereka-mereka yang mendirikan Ahli Jawatan Kuasa Kerja Majlis ini adalah juga merupakan Ahli Jawatan Kuasa Kerja Badan-Badan Gabungannya baik di peringkat Cawangan ataupun Persatuan-Persatuan.⁹ Tegasnya ahli-ahli Majlis ini adalah terdiri

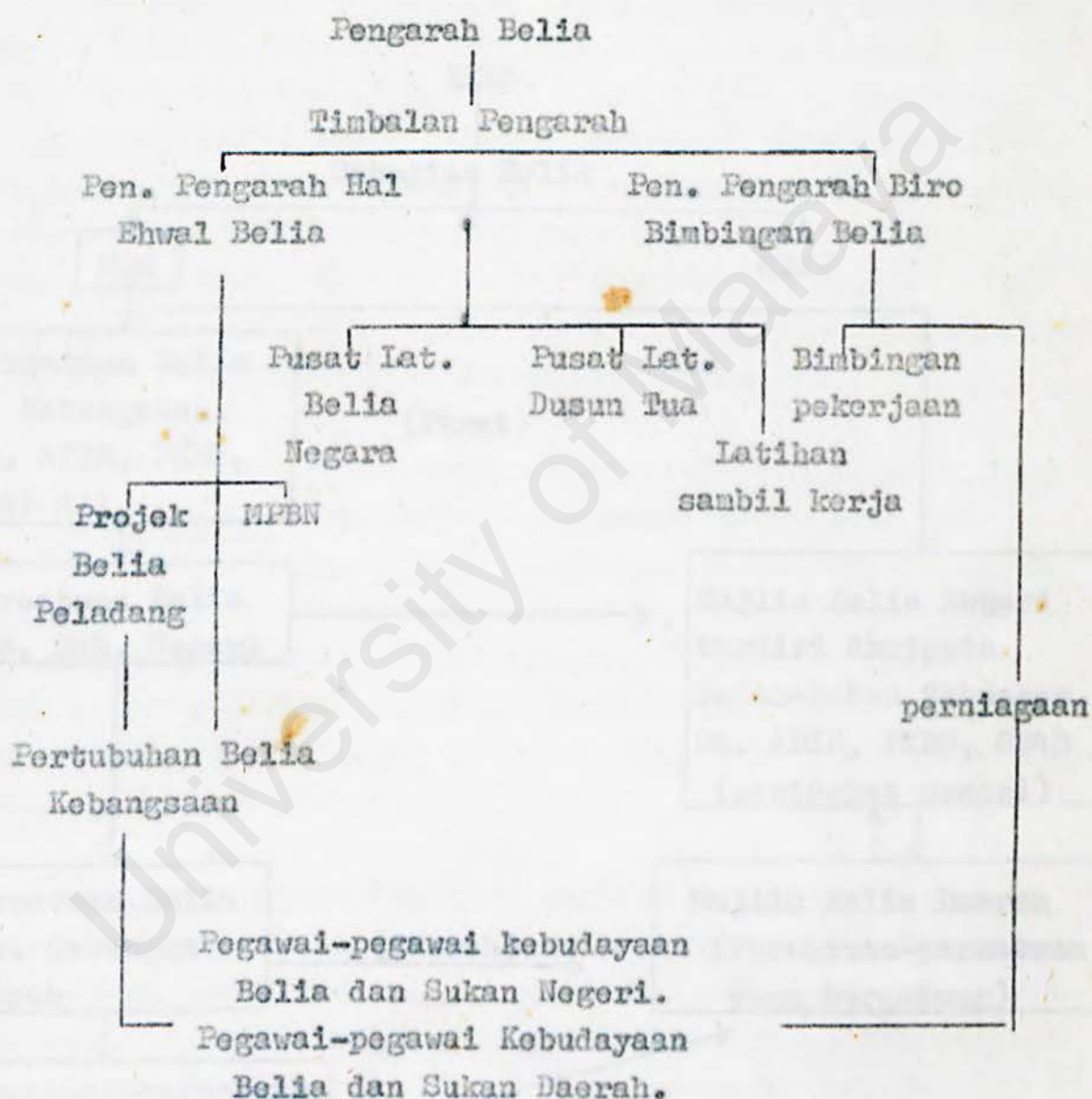
daripada Badan Gabungan itu sendiri. Oleh yang demikian Majlis ini hanya berfungsi sebagai penyelarasa kepada semua pertubuhan belia yang bergabung dengannya di negeri ini. Perjuangannya/pergerakannya bukan berdasarkan satu-satu isu yang tertentu. Disamping itu di peringkat negeri juga daerah terdapat persatuan-persatuan belia yang bergabung dengan Persatuan Belia Kebangsaan iaitu satu badan yang berasingan daripada Majlis Belia Negeri.

Satu lagi Majlis Belia ialah Majlis Belia Perundingan Negara yang dibentuk pada tahun 1971. Tujuannya ialah untuk memupuk kepimpinan belia yang kukuh, dinamik dan bertanggung jawab. Majlis ini dianggotai oleh perwakilan belia dan kerajaan untuk membincangkan mengenai hal ehwal pergerakan belia. Majlis ini mempunyai 42 perwakilan. 20 orang dilantik oleh Yang Amat Berhormat Menteri Kebudayaan Belia dan Sukan ~~iaitu terdiri~~^{dan} daripada 22 orang yang dipilih dari wakil-wakil Pertubuhan Belia Kebangsaan.

Kita dapati negara ini mempunyai satu organisasi belia di peringkat yang merangkumi seluruh persatuan belia di-negara ini.

Carta I

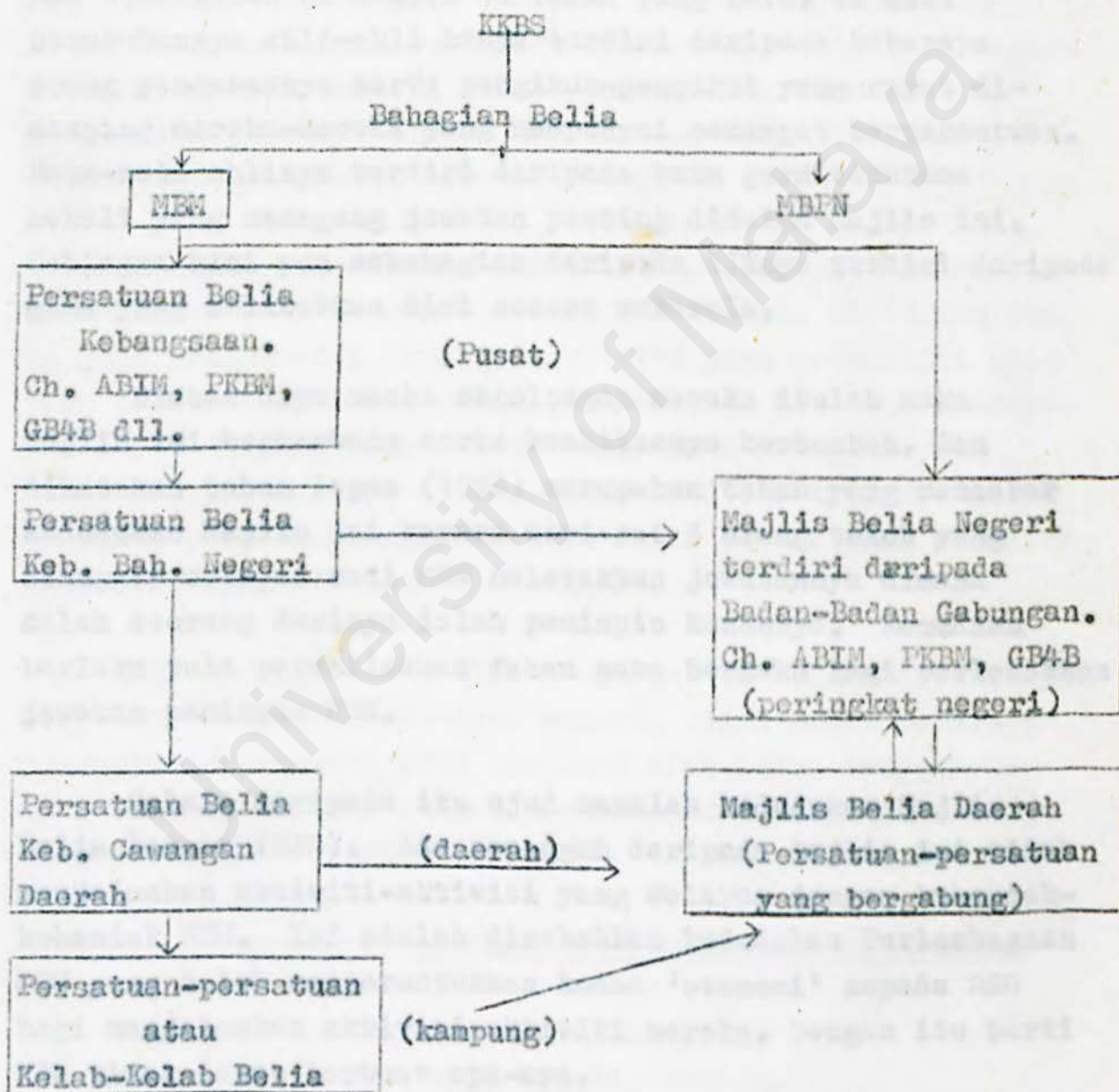
Carta ini menunjukkan susunan pentadbiran
Bahagian Belia KKBS.



Sumber: Perkhidmatan Belia Malaysia.

Carta II

Struktur Berorganisasi
Belia di Malaysia



hanya mempunyai Gabungan sahaja. Ertinya tiada Cawangan MBN di mana-mana daerah pun seperti pertubuhan-pertubuhan lain. Hanya Gabungannya sahaja iaitu MBD.¹¹ MBD yang dahulunya sebagai Cawangan akan diiktirafkan sebagai Gabungan. Ia mempunyai kuasa 'otonomi' dan berpelembagaan sendiri dan menguruskan serba-serbi tanpa campurtangan dari pihak MBN, Negeri Sembilan. Akibat daripada ini MBD Port Dickson tidak menjalankan aktiviti-aktivitinya seperti biasa begitu juga dengan MBD Jelebu. MBD Seremban tidak tahu samaada bergerak atau tidak tetapi MBD Rembau, Kuala Pilah dan Tampin tetap bergerak seperti biasa.

Fungsi utama Majlis ini ialah sebagai satu Badan Gabungannya yang terdapat di seluruh negeri. Disamping itu ia juga menjalankan aktiviti-aktiviti yang tersendiri baik yang berseorak ekonomi, sosial, kebudayaan dan lain-lainnya. Ini dapat dilihat dengan banyak kemajuan-kemajuan yang telah dicapai olehnya di masa ini. Aktiviti tetapnya ialah menyusun program Minggu dan Hari Belia Negara yang diadakan tiap-tiap tahun di Negeri Sembilan.

MBN di Negeri Sembilan mempunyai 18 Gabungan semuanya. Tiap-tiap Gabungan mempunyai seorang wakil untuk sebarang perjumpaan/mesyuarat yang diadakan oleh MBN. Pendekkata ia bertindak sebagai penghubung diantara Badan Gabungannya dengan MBN, Negeri Sembilan.

Hari ini Badan-Badan Gabungan MBN adalah seperti berikut:¹²

1. Persatuan Kelab-Kelab Belia Malaysia.
Wakilnya : Sdr. Mohd Ali bin Dahlan.
2. Gerakan Belia 4B.
Wakilnya : Sdr. Haji Othman bin Shariff.

3. Young Malaysian Movement.
Wakilnya ; Sdr. Saw Thiam Huat.
4. Angkatan Belia Islam Malaysia.
Wakilnya : Sdr. Hasbullah bin Mat.
5. St. John Ambulance.
Wakilnya : Sdr. N.E. Nathan FJK.
6. YWCA.
Wakilnya : Sdr. Jena Shirley M.C. Chang.
7. Tamil Bell.
Wakilnya : Sdr. K. Mahentron.
8. Hindu Youth.
Wakilnya : Sdr. A.S. Kanna.
9. Gerakan Belia Bersatu.
Wakilnya : Sdr. Wong Chiat Wee.
10. Pengakap.
Wakilnya : Sdr. Mohd Tahir Haji Hassan.
11. Gabungan Pelajar-Pelajar Melayu Semenanjung.
Wakilnya : Sdr. Abdul Manaf Ibrahim.
12. Pandu Puteri.
Wakilnya : Sdr. Maimon bte Moïs.
13. MBD Seremban.
Wakilnya : Sdr. Zainal Burhan FJK, JC.

14. MBD Rembau.
Wakilnya : Sdr. Mohd Razali bin Haji Kassim.
15. MBD Port Dickson.
Wakilnya : Sdr. Kamaruddin bin Haji Rahman.
16. MBD Tampin.
Wakilnya : Sdr Mohd Fadzil Ahmad.
17. MBD Kuala Pilah.
Wakilnya : Sdr. Baharom bin Talib.
18. MBD Jelebu.
Wakilnya : Sdr. Md Derus bin Haji Latiff PJK, JC.

Tiap-tiap Badan Gabungan ini mempunyai susunan dan pentadbirannya tersendiri. Begitu juga dengan MBN susunan pentadbirannya adalah seperti berikut:-

Penaung : Y.A.B. Dato' Abdul Rais Yatim (Menteri Besar).

Lebbaga Penasihat :

- i) Pengurus Besar PKMNS : Y.M. Mohd Yusoff Basir.
- ii) Setiausaha Kerajaan Negeri Sembilan. : Y.B. Encik Yusoff Lassim.
- iii) Ketua Polis Negeri : Encik Zaman Khan.
- iv) Pengarah Pelajaran Negeri. : Y.M. Encik Annuar Ayeob PJK.

Ahli Jawatan Kuasa Kerja MBN (1978/79).

- i) Presiden : Sdr. Zainal Bahari.
- ii) Naib Presiden I : Sdr. Abu Samah Katas.
- iii) Naib Presiden II : Sdr. Hassan bin Malek PJK.
- iv) Naib Presiden III : Sdr. Rohanah bte. Mahmud.
- v) Setiausaha Agong : Sdr. Mokhtar Ahmad.
- vi) Penolong Setiausaha : Sdr. Mohd Amar bin Mohd Din.
- v) Bendahari Kehormat : Sdr. Elias Hanafiah.
- vi) Ahli Jawatan Kuasa : 4 orang.
- vii) Wakil Kerajaan Negeri : Sdr. Supuddin Awang.
- viii) Wakil JKBS : Sdr. Rashidi Omar.
- ix) Setiausaha Kerja : Sdr. Shamsuddin Che Mat.
- x) Pemeriksa kira-kira : Sdr. N.E. Nathan PJK.
: Sdr. Siow Mein Shein.

Sekretariat MBN.

Ia terletak di No. 75, Jalan Rahang; Seremban. Pejabat ini merupakan tempat sementara kerana segala kemudahan disini adalah disediakan oleh PKBN Negeri. Walaubagaimana pun MBN

Negeri telah berusaha untuk mendapatkan sebuah bangunan kerajaan yang berada di Jalan Kilat, Seremban dari Kerajaan Negeri Sembilan tetapi malangnya hingga hari ini masih belum mendapat pertimbangan. Kemungkinan besar ia tergendala adalah disebabkan oleh tiada peruntukkan belanja untuk itu.

Jawatan Kuasa Biro.

Untuk melaksanakan tugas-tugas yang telah diamanahkan, MBN mempunyai Jawatan Kuasa Kecil Biro-Biro yang telah dibentuk dan dipengerusikan oleh mereka yang dilantik dan berkebolehan. Umpamanya di Mesyuarat Agung MBN 1979 yang baru lalu beberapa orang pengurus biro yang berkenaan telah dilantik. Mereka-mereka itu adalah :-

- | | |
|-------------------------------|--------------------------------|
| i) Ekonomi | : Sdr. Mohd Amar bin Mohd Din. |
| ii) Pelajaran | : Sdr. Elias bin Hanafiah. |
| iii) Wanita | : Sdr. Rohanah bte Mahmud. |
| iv) Kebudayaan | : Sdr. Mokhtar Ahmad. |
| v) Seranta | : Sdr. Zainal Bahari. |
| vi) Sukan | : Sdr. Gamma Khan. |
| vii) Ugama Islam | : Sdr. Hasbullah bin Mat. |
| viii) Kewangan | : Sdr. Abu Samah Katas PJK. |
| ix) Sosial dan
Kebudayaan. | : Sdr. Ayub Yahya PJK. |

AJK ini ditubuhkan untuk menyelaras segala aktiviti MBN dan juga Badan-Badan Gabungannya.

Mesyuarat MBN.

Terdapat dua bentuk mesyuarat iaitu :-

Pertama, Mesyuarat Ahli Jawatan Kuasa (AJK).

Kedua , Mesyuarat Ahli Jawatan Kuasa (Khas).

Mesyuarat AJK Khas diadakan bagi membincangkan dan menyelaraskan Majlis Belia Daerah. Tempatnya dikhaskan iaitu samaada di Bilik Gerakan Seremban ataupun di Tapian Gelanggang Farol.

Mesyuarat AJK pula biasanya diadakan di Seremban kecuali sekali-sekali di daerah. Didapati kehadiran Jawatan Kuasa pada tiap-tiap kali mesyuarat diadakan adalah tidak menggalakkan. Ini adalah punca kelemahan MBN. Biro-Biro yang berkenaan tidak dapat membentuk program masing-masing malah Ketua Biro sering tawar hati kerana Ahli Jawatan Kuasa tidak begitu berminat untuk membincangkannya. Pendek kata masalah kurang sambutan ahli ini dihadapi oleh mana-mana pertubuhan belia dan yang lainnya juga.

Perlembagaan Majlis Belia Daerah.

Perlembagaan MBN, Negeri Sembilan diluluskan pada 23hb. Mei, 1976. Mengikut Perlembagaan ini MBD tidak lagi diiktirafkan sebagai Cawangan MBD. Sebaliknya MBD bolehlah diterima sebagai Badan Gabungan. Sebagai Badan Gabungan MBD terpaksa mendaftarkan Perlembagaan mereka kepada Pendaftar Pertubuhan supaya dapat bergerak sebagai sebuah pertubuhan yang sah. Jawatan Kuasa MBN bertanggung jawab keluar ke tiap-tiap daerah untuk memberi perangsang berhubung dengan perkara tersebut.

Satu mesyuarat Pengerusi dan Setiausaha MBD-MBD telah diadakan di Seremban pada 21hb Oktober 1977 bagi menyelaraskan Perlembagaan MBD-MBD. Tindakan selanjutnya adalah diserahkan kepada pihak MBD bagi mendaftarkan pertubuhan-pertubuhan masing-masing. Oleh yang demikian sejajarlah dengan kedudukan MBN yang berfungsi sebagai penyelarass Badan-Badan Gabungan Belia di Negeri Sembilan. (Senarai nama-nama Badan-Badan yang diselaraskan oleh MBN telah pun disebutkan di-bahagian awal tadi).

Hubungan Badan Gabungan dengan kerajaan, Majlis Belia Malaysia dan Jabatan Kebudayaan Belia Sukan Negeri.

Tahun 1977/78 perhubungan dan sambutan diantara Badan-Badan Gabungan dan MBN kurang menggalakkan. Ini mungkin disebabkan oleh masalah perhubungan didalam MBD sendiri atau Badan Gabungan maupun MBN sendiri yang tidak begitu baik. Ada Badan Gabungan tidak pernah hadir dalam sebarang mesyuarat atau tidak menamakan sebagai wakil Jawatankuasa Penyelarass peringkat Negeri. Walaubagaimana pun ada beberapa Pertubuhan telah memberikan kerjasama yang baik dan dapat membantu kelancaran pentadbiran MBN. Gejala-gejala seperti ini memang payah untuk dihindari.

Perhubungan dengan kerajaan pula agak memuaskan dan kerjasama yang diberikan samaada berupa modal ataupun bantuan material. Seorang wakil telah dinamakan sebagai wakil kerajaan didalam Exco MBN. Contohnya Saudara Supuddin Awang telah memberikan kerjasama yang sangat besar ertinya kepada MBN.

Begitu juga perhubungan dengan Pejabat Kebudayaan Belia dan Sukan Negeri. Pegawai Negeri dan staffnya telah banyak memberikan kerjasama yang baik dan membena. Perhubungan yang baik ini menolong menyelesaikan perkara kecil atau besar yang berbangkit serta banyak membantu kelancaran pergerakan MBN.

Melalui Majlis Belia Malaysia, MBN telah banyak juga menerima bantuan dari berbagai aspek. Umpamanya dengan jasa baik MBM, MBN telah menerima sebuah mesin Gestetner dari Perbadanan Neuman Shifting.

2.b. Persatuan Kelab-Kelab Belia Malaysia (PKBM/MAYC).

PKBM adalah sebuah pertubuhan yang tertua di negara ini. Sebagaimana yang telah dikatakan PKBM kini sudah berusia 24 tahun dan dalam jangka masa tersebut telah banyak pengajaran dan tauladan yang diperolehi. Oleh itu anggota-anggota PKBM digalakkan berfikir dan bertindak sesuai dengan kedewasaan usianya untuk memastikan kemajuan-kemajuan yang lebih bermakna disamping mengembangkan MENJAROH (Mental, Jasad dan ROH).

Ia juga adalah sebuah institusi yang mengabungkan kelab-kelab belia Malaysia. Institusi ini bertujuan untuk menghubungkan kelab-kelab menjadi sebuah persatuan dan memudahkan kesemua sumber-sumber organisasi kebangsaan yang mahir didalam kegiatan belia. Ia tidak berunsur politik, perkauman dan keugamaan. Kelab-kelab yang bergabung dengannya terdiri dari di kawasan bandar juga luar bandar. Kelab-kelab ini dibiayai dan diselenggarakan oleh kumpulan-kumpulan sukarela serta badan-badan berperlembagaan.

Sehingga tahun-tahun 1970an terdapat 630 buah kelab-kelab yang bergabung dibawah bendera PKBM dengan keahliannya seramai 80,666 orang. Sebagai sebuah persatuan yang tidak mengkhaskan pada mana-mana kaum dan bangsa, PKBM adalah salah satu sumber bagi mengujudkan perpaduan dan persefahaman. Ini sejajar dengan aspirasi kerajaan untuk belia supaya tidak timbul syak wasangka diantara satu dengan yang lain.

Diantara fungsi-fungsi PKBM yang terpenting ialah meninggikan taraf ekonomi belia didalam bidang-bidang perniagaan, pertanian dan penternakan. Ia juga menggalakkan perpaduan intergrasi antara kaum dan mengatasi masalah sosial yang dihadapi oleh belia umpamanya penagih dadah dan keciciran. Selain daripada itu peranannya adalah menyibarkan dan menyelaraskan secara menyeluruh. Juga membantu didalam menggerakkan projek-projek untuk faedah cawangan di daerah dan negeri. Dan memupuk serta menanamkan semangat ingin bekerja, bertanggung jawab kepada masyarakat dan negara didalam diri belia-belia.

PKBM pusat mempunyai cawang di negeri-negeri dan daerah-daerah. Cawangan-cawangan ini adalah mengikut Perlembagaan PKBM bab ke 6 fasal ke 9 bahagian 1 iaitu keanggotaan Persatuan terbuka untuk kelab-kelab belia yang telah didaftarkan menurut Akta Pertubuhan 1966.

PKBM Negeri Sembilan telah ditubuhkan pada tahun 1960. Buat masa ini kelab-kelab gabungan di daerah-daerah adalah seperti berikut:-

Rajah I

Daerah	Bilangan kelab gabungan
Port Dickson	6 buah kelab gabungan
Seremban	9 buah kelab gabungan
Jelebu	9 buah kelab gabungan
Kuala Pilah	8 buah kelab gabungan
Tampin	4 buah kelab gabungan

Ia berjumlah 56 buah semuanya iaitu satu bilangan yang agak besar serta merangkumi ahli yang ramai juga. Jumlah ini semakin meningkat pada tahun 1979/80 di setiap daerah. (Sumber ini diperolehi dari Perhimpunan dan Mesyuarat Agung PKEM ke 18 pada tahun 1978).

Struktur asas pentadbiran PKEM, Negeri Sembilan.

Ia adalah seperti berikut.⁷⁴

Penaung Terutama : D.Y.M.M. Yang di Pertuan Besar Negeri Sembilan.

Penaung Utama : Y.A.B. Dato' Menteri Besar Negeri Sembilan.

Lembaga Penasihat :

- i) Yang di Pertua Jabatan Hal Ehwal Ugama Islam, Negeri Sembilan.
- ii) Ketua Polis, Negeri Sembilan.
- iii) Pengarah pelajaran , Negeri Sembilan.
- iv) Pengarah Pertanian, Negeri Sembilan.
- v) Pegawai Daerah, Jelebu.
- vi) Y.B. Dato' Haji Abdul Kadir bin Abdullah AMN, PTT, JP.
- vii) Y.B. Encik Mohd Yusoff bin Lassim PMK.

viii) Y.B. Allahyarham Encik Mohd Yassin Othman AMN.

ix) Y.B. Encik A. Ponniah PPT, PJK.

x) Y.B. Puan Hajjah Khatimah Haji Ibrahim PJK.

xi) Y.B. Brigedier Genderal Dato' Asna.

Ahli Jawatan Kuasa PKBM 1978/79.

- | | |
|------------------------|----------------------------------|
| i) Pengerusi | : Sdr. Zainal Bahari PJK. |
| ii) Naib Pengerusi | : Sdr. Ibrahim Che Mat PPN, PMC. |
| iii) Setiausaha | : Sdr. Mokhtar Ahmad PJK, JC. |
| iv) Bendahari Kehormat | : Sdr. Zainal Burhan PJK, JC. |
| v) Penolong Setiausaha | : Sdr. Kamaruddin Kassim. |
| vi) Ahli Jawatan Kuasa | : 10 orang. |

Di peringkat kebangsaan pula Penaung PKBM yang terutama ialah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Yang di Pertuan Agong. Sementara Penaung-penaung Utamanya ialah Yang Amat Berhormat Perdana Menteri dan Yang Berhormat Menteri Kebudayaan, Belia dan Sukan.

Sekretariat PKBM.

Sekretariatnya bertempat di No. 40 Jalan Syed Putra, Peti Surat 838 Kuala Lumpur. Di Negeri Sembilan pula ia terletak di No. 75 Jalan Rahang, Seremban iaitu setempat dengan pejabat Majlis Belia Negeri, Negeri Sembilan.

Jawatan Kuasa Biro.

Untuk melaksanakan segala tugas-tugas, Persatuan ini mempunyai Ahli Jawatan Kuasa Biro-Bironya yang tersendiri iaitu seperti :-

- i) Seranta : Sdr. Kamaruddin Haji Rahman.
- ii) Kewangan : Sdr. Zainal Bahari.
- iii) Ekonomi : Sdr. Mokhtar Ahmad PJK, JC.
- iv) Latihan : Sdr. Ibrahim Che Mat PJK, JC.
- v) Dakwah : Sdr. Derus Haji Latiff PJK, JC.
- vi) Sukan : Sdr. Abdul Rahman Lembok PJK.
- vii) Pendidikan : Sdr. Rokiah Mohd Yassin.
- viii) Kebudayaan : Sdr. Annuar Ujang.
- ix) Pertanian : Sdr. Ariffin Saad.
- x) Pelajaran : Sdr. Nornekman Haji Zuber.
- xi) Tugas-tugas Am : Sdr. Mohd Ali Dahlan.

Selain daripada itu Biro-Biro ini mempunyai Ahli Jawatan Kuasa lain yang mengawasi segala aktiviti Biro semuga dapat berjalan dengan lancar sepertimana yang dikehendakki. AJK ini terdiri daripada :-

- i) Penasihat : En. Rashidi Haji Omar
- Pegawai Kebudayaan Belia dan Sukan Negeri Sembilan.
- ii) Pengerusi : Sdr. Zainal Bahari.
- Pengerusi PKBM Negeri.
- iii) Setiausaha : Sdr. Ibrahim Che Mat PJK, JC.
- iv) Bendahari : Sdr. Zainal Burhan PJK, JC.
- v) Ahli-Ahli : Sdr. Mokhtar Ahmad PJK, JC.
- 6 orang yang dilantik oleh Majlis ini.

Perhubungan PKBM Negeri, daerah dan kelab.

Walaupun kelab ini mempunyai satu susunan pentadbiran yang agak sempurna tetapi untuk menjalankan satu-satu aktiviti kerjasama yang erat diantara pemimpin persatuan dan ahli adalah diperlukan. Tetapi dari kajian yang dibuat, sejak dua tahun yang lalu perhubungan diantara PKBM Negeri, daerah dan kelab kurang menggalakkan. Ini bererti satu tindakan yang positif harus diambil segera. Dengan itu pemimpin-pemimpin PKBM dan ahli-ahli yang berkenaan telah mengambil langkah bersama untuk memperbaikinya.

Antaranya ialah :-

- i) menentukan yang kelab-kelab masih hidup pendaftarannya, bergerak dan menjalankan kegiatan yang memberi manfaat pada ahli.
- ii) menentukan yang kelab-kelab gabungannya masih hidup pendaftarannya.
- iii) mengadakan lawatan ke kelab dengan kerjasama daerah.
- iv) mendapatkan laporan bulanan dari kelab serta daerah.
- v) memperbaiki komunikasi diantara kelab, daerah dan negeri.
- vi) mengadakan Majlis Dailog sekurang-kurangnya dua kali setahun.
- vii) Mengadakan Mesyuarat AJK di tiap-tiap daerah.
- viii) memberi peluang ahli-ahli AJK Kelab melawat kelab-kelab yang maju serta ke PKBM Kebangsaan.
- ix) menambahkan pemimpin-pemimpin baru dengan mengadakan kursus di peringkat daerah dan negeri pada tiap-tiap tahun.
- x) menjalankan projek-projek dimana ahli-ahli kelab dan daerah dapat mengambil bahagian.

Walaubagaimana pun perhubungan diantara AJK PKBM Kebangsaan dan Bahagian Negeri adalah baik dan erat. Pada

tahun lalu (1978) tiga projek kebangsaan telah diserahkan pada PKBM Negeri Sembilan. Pada tahun itu juga ramai pemimpin kebangsaan seperti Sdr. Sanusi Junid, Sdr. Abdullah Bakri, Sdr. Taib, Sdr. Munip, Sdri. Hamidah dan Sdr. Khalid Ahmad telah datang ke Negeri Sembilan meninjau dan melibatkan diri secara langsung didalam pergerakan kelab. Ini adalah satu petanda yang baik terutama sekali didalam mengujudkan satu perhubungan yang erat diantara pemimpin-pemimpin.

Perhubungan PKBM dengan Pejabat Kebudayaan Belia dan Sukan Negeri adalah baik dan erat. Sepanjang tahun 1977/78 pegawai-pegawai belia negeri dan daerah telah bekerjasama untuk menjayakan projek-projek anjuran PKBM. Kerjasama ini dapat diujudkan kerana adanya sefahaman diantara pegawai-pegawai belia dengan pemimpin-pemimpin PKBM. Namun, kelemahan-kelemahan masih lagi terdapat di peringkat daerah.

2. c. Angkatan Belia Islam Malaysia.

ABIM adalah salah satu daripada pergerakan sukarela. Oleh itu Ahli Lembaga Pentadbir dan AJK Kerja adalah terdiri daripada orang-orang yang bekerja secara sukarela. Mereka ini mempunyai pekerjaan tetap di pelbagai sektur awam dan swasta.

Pertubuhan ini agak berbeza dari segi kegiatan dan medan perjuangannya jika dibandingkan dengan lain-lain pertubuhan. Pertubuhan ini lebih condong pada Islam dan kegiatannya tidak dicampurkan dengan unsur-unsur lain seperti aktiviti-aktiviti biasa pergerakan belia. Matlamat ABIM ialah mahu membawa seluruh masyarakat menghayati Islam dengan sepenuhnya sedangkan matlamat pertubuhan-pertubuhan lain masih agak kontroversial. Walaubagaimana pun ia tetap memberi perkhidmatan pada masyarakat.

Di peringkat tertinggi ahli-ahlinya terdiri daripada orang-orang kenamaan dalam masyarakat seperti ahli-ahli perniagaan, Ketua Jabatan dan lain-lain jawatan kehormat berdasarkan peranan yang telah dimainkan.

Angkatan Belia Islam, Negeri Sembilan.

Negeri Sembilan telah membuat pendaftaran untuk menyertai ABIM pada 5hb. Mach 1973 iaitu kira-kira 6 tahun yang lalu. Ia merupakan satu pertubuhan yang masih muda namun keahliannya masih boleh dibanggakan. Terdapat 6 buah cawangan kesemuanya yang meliputi keseluruhan daerah di Negeri Sembilan. Daerah pertama yang membuat pendaftaran ialah Jelebu iaitu pada 13hb. Ogos 1973.

Susunan Pentadbiran Pusat dan Negeri.

Adalah menjadi suatu kemestian bagi sesebuah organisasi itu untuk mempunyai struktur pentadbiran yang kemas lagi teratur. Jika struktur ini tidak begitu memuaskan maka sudah tentu akan melambatkan segala aktiviti yang dijalankan. Perlembagaan ABIM telah menerangkan kedudukan pentadbiran pergerakan.

Dibawah ini adalah struktur asas pergerakan di peringkat kebangsaan.

- i) Muktamar Belia Islam (MBI).
- ii) Jawatankuasa Kerja Pusat (EXCO).
- iii) Jawatankuasa Tetap.
- iv) Jawatankuasa Khas.
- v) Jawatankuasa Negeri.
- vi) Jawatankuasa Peringkat Daerah.

Di peringkat Negeri Sembilan.

- i) Yang di Pertua.
- ii) Naib Yang di Pertua.
- iii) Setiausaha Kehormat.

iv) Setiausaha di bahagian-bahagian tertentu.

: Setiausaha Kewangan.

: " Perhubungan.

: " Kebajikan.

: " Dakwah.

: " Hal Ehwal Wanita.

Mereka yang memegang jawatan tersebut adalah dilantik oleh JawatanKuasa Kerja Pusat berdasarkan cadangan dari JawatanKuasa Daerah. Hubungan diantara kesemua JawatanKuasa itu adalah bebas. Misalnya EXCO pusat boleh pada bila-bila masa berhubung terus dengan EXCO di peringkat daerah/unit dan begitulah disebaliknya.

Disamping itu ABIM di Negeri Sembilan telah menubuhkan sebanyak 9 buah JawatanKuasa yang dinamakan JawatanKuasa Tetap bertujuan untuk menjalankan kegiatan-kegiatan yang telah ditentukan.

i) JawatanKuasa Tamrin Al-Kader.

ii) " Hal Ehwal Antarabangsa.

iii) " Dakwah dan Usrah.

iv) " Perhubungan.

v) " Kebajikan.

vi) " Biro Pelajaran dan Penyelidikan.

vii) " Biro Ekonomi.

viii) " Hal Ehwal Wanita.

ix) " Penerbitan.

Setiap JawatanKuasa tersebut dipengerusikan oleh seorang Pengerusi. JawatanKuasa ini dilantik khusus untuk menjalankan kegiatan-kegiatan pertubuhan mengikut bidang masing-masing. Misalnya didalam soal-soal ekonomi hanya Biro Ekonomi akan memainkan peranan penting didalam aktiviti-aktiviti itu.

Sekretariat ABIM Negeri Sembilan.

Sepertimana yang telah dikatakan pertubuhan sukarela maka AJKnya juga terdiri dari mereka-mereka yang memegang berbagai-bagai jawatan. Oleh yang demikian tidak terdapat satu pejabat khas yang dijadikan khusus untuk menjalankan sebarang aktiviti-aktiviti mereka. Oleh kerana Yang di Pertua pertubuhan ini bekerja disalah sebuah Jabatan Kerajaan, segala butir-butir yang dikehendaki terpaksa dirujuk kepada:

Angkatan Belia Islam Malaysia,
Cawangan Negeri Sembilan;
d/a Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri,
Seremban.

Islam mengiktiraf akan perlunya ditetapkan tingkat-tingkat penyertaan didalam pelbagai bidang pembangunan berdasarkan kelayakan dan kemampuan masing-masing tetapi perlaksanaan tidaklah boleh melanggar dasar-dasar moral dan etika yang ditetapkan oleh syariat. Inilah antara usaha-usaha perjuangan yang utama ABIM ditubuhkan. Disamping itu ABIM menuntut juga tentang hak asasi rakyat, kebebasan berfikir dan bersuara. Saranan telah dibuat kepada pihak pemerintah agar sekatan-sekatan yang mengongkongnya mestilah dilanggarkan bagi membolehkan masyarakat kita menyumbang tenaga dan pemikiran dalam nilai-nilai murni dan tradisi ilmu yang sihat.

2.d. Gerakan Belia 4B Negeri Sembilan (GB4B).

Menjelangnya tahun 1979 genaplah usia GB4B, Negeri Sembilan 10 tahun. Dalam satu-satu perjuangan usia ini adalah singkat dan sudah tentu masih banyak lagi usaha-usaha

yang perlu untuk dilaksanakan. Dalam usia tersebut berbagai kejayaan, cabaran dan dugaan telah dihadapi oleh pertubuhan ini. Berkat azam dan tekad pemimpin-pemimpin serta ahli-ahlinya banyak kejayaan-kejayaan telah tercapai, walaupun barangkali masih jauh lagi daripada tingkatan memuaskan.

GB4B telah mengorak langkah melibatkan diri secara langsung didalam kegiatan-kegiatan yang selaras dengan Gerakan Pembaharuan sesuai dengan Dasar Ekonomi Baru kerajaan hari ini. Sekarang GB4B Negeri di semua peringkat, samaada secara individu ataupun kumpulan mempunyai lebih dari \$5000,000.00 didalam bidang-bidang perusahaan, perniagaan, pertanian, ternakan dan perikanan secara moden. Usaha ini akan dikekalkan dan dimajukan lagi hinggalah tercapainya cita-cita Dasar Ekonomi Baru, kerajaan.

Sekretariat GB4B, Negeri Sembilan.

Ia terletak di Pejabat Muhibbah, 423 - Jalan Wilkinson, Seremban. Segala kerja-kerja urusetia dijalankan oleh Setiausaha Kehurmat dengan dibantu oleh Setiausaha Kerja. Di-Negeri Sembilan ini terdapat dua bentuk persatuan iaitu yang belum menukar perlembagaan dan yang telah menukar perlembagaan. Berikutnya akan disenaraikan persatuan-persatuan didalam GB4B Negeri ini mengikut rekod Ibu Pejabat GB4B Malaysia.¹⁵

Jadual II

Daerah	Bilangan Persatuan yang telah menukar perlembagaan.	Bilangan Persatuan yang belum menukar perlembagaan.
Seremban	10	9
Kuala Pilah	15	12
Rembau	17	5
Tampin	15	-
Jelebu	9	-
Port Dickson	9	-
Jumlah	75	26

Anggaran kasar jumlah keahliannya ialah 12,700 orang.

Struktur Pentadbiran GB4B, Negeri Sembilan.

Pergerakan Belia 4B telah ditubuhkan di tiap-tiap negeri. Ia mempunyai JawatanKuasa tertentu iaitu badan yang mengendalikan pentadbiran hal ehwal 4B negeri selaras dengan perlembagaan Gerakan.

JawatanKuasa Negeri terdiri daripada:-

- i) Pengerusi
- ii) Naib Pengerusi I
Naib Pengerusi II
- iii) Setiausaha Kehurmat
- iv) Penolong Setiausaha Kehurmat
- v) Bendahari Kehurmat
- vi) Wakil dari KKBS
- vii) 3 orang JawatanKuasa Negeri (tambahan)
- viii) Pengerusi (wakil) tiap-tiap GB4B daerah

Tiap-tiap JawatanKuasa ini mempunyai tugas masing-masing yang telah ditetapkan didalam setiap Mesyuarat Agung. Mereka-mereka ini bertanggung jawab menyelaraskan kegiatan masing-masing di peringkat negeri, daerah maupun kampung, atau cawangan.

Di daerah pula ada badan JK yang menjalankan pentadbiran yang dibawah kuasa dan perintah Mesyuarat Tahunan daerah yang juga tertakluk kepada perlembagaan.

JawatanKuasa Daerah mengandungi:-

- i) Pengerusi
- ii) Naib Pengerusi - 2 orang
- iii) Setiausaha Kehurmat
- iv) Penolong Setiausaha Kehurmat
- v) Bendahari
- vi) Wakil PKBS
- vii) 10 orang ahli dipilih oleh Mesyuarat Tahunan Daerah
- viii) 3 orang AJK biasa yang terpilih

JawatanKuasa Cawangan.

- i) Ketua
- ii) Naib Ketua - 2 orang
- iii) Setiausaha
- iv) Penolong Setiausaha
- v) Bendahari
- vi) 7 orang ahli dipilih
- vii) 3 orang dilantik dengan persetujuan AJK peringkat Cawangan

Tugas Jawatan Kuasa Cawangan adalah menjalankan aktiviti-aktiviti yang disediakan serta menyediakan laporan tahunan ke Mesyuarat Agung. Ia juga mempunyai Biro-biro tertentu untuk melicinkan lagi aktiviti-aktiviti mereka.

Perhubungan erat diantara AJK-AJK ini dengan ahli-ahlinya sangatlah perlu untuk menjamin adanya kerjasama didalam melaksanakan satu-satu projek yang diadakan. Walaubagaimana pun didalam menjalankan kerja-kerja tersebut banyak masalah-masalah yang timbul. Ia hanya akan dapat diselesaikan melalui persefahaman yang ujud diantara pemimpin dan ahli. Begitu jua ia bergantung diatas kebijaksanaan satu-satu pemimpin mengendalikannya disamping tugas-tugas yang diamanahkan.

2.e. Majlis Belia Daerah, Kuala Pilah (MBD).

Ia merupakan salah satu daripada 18 buah Badan Gabungan MBN, Negeri Sembilan. Ditubuhkan selepas satu Perlembagaan MBD yang dikeluarkan pada tahun 1976. Buat masa sekarang terdapat sebanyak 51 buah Persatuan dengan ahlinya seramai 4,051 orang. Walaubagaimana pun kedudukan persatuan dan keahliannya kian bertambah.

Berbanding dengan MBD-MBD di daerah-daerah lain malah MBD Seremban sendiri, MBD Kuala Pilah adalah yang teraktif sekali. Walaupun MBN tidak Mempunyai apa-apa 'kuasa tindakan' terhadapnya, sebagai badan gabungan ia tetap menjalankan aktivitinya seperti biasa. Tidak seperti MBD lain yang mengambil kesempatan diatas kuasa ini dengan tidak bergerak tidak bergerak langsung. MBD Kuala Pilah penuh dengan kegiatan adalah disebabkan Pemimpin-pemimpinnya sepanjang masa berusaha mencipta dan menjalankan aktiviti-aktiviti yang

berfaedah untuk ahli-ahlinya. Sesuai dengan matlamat ataupun fungsinya sebagai badan penyelaras dan penggerak kepada segala kegiatan persatuan-persatuan di daerahnya. Disamping itu Pegawai Kebudayaan yang bertugas di situ sentiasa bersedia memberikan kerjasama/bantuan serta mempunyai cita-cita yang selari iaitu melakukan apa jua demi kebaikan dan faedah belia-belia di daerah itu. Bantuan diberi dari segi moral dan material. Dan sokongan-sokongan yang diperolehi daripada ahli-ahli amat memuaskan.

Satu cara bagaimana MBD dan PKBS daerah menarik perhatian belia-belia di kampung ialah menerusi lawatan ke kampung-kampung sambil memberi ceramah-ceramah yang berkaitan dengan tujuan mereka itu. Pendek kata MBD sentiasa mempunyai hubungan yang erat dengan PKBS ini.

Sekretariat MBD, Kuala Pilah.

Tidak ada satu pejabat yang khas bagi tumpuan segala aktiviti MBD. Disamping tiada peruntukkan untuk itu, sebab lain adalah kerana AJKnya terdiri dari mereka yang memegang pelbagai jawatan dari berlainan Jabatan. Oleh yang demikian segala urusan MBD dirujuk kepada pejabat Pengerusinya iaitu Penolong Pegawai Daerah Kuala Pilah yang terletak di Pejabat Daerah Kuala Pilah, Kuala Pilah; Negeri Sembilan.

Struktur Pentadbiran MBD, Kuala Pilah.¹⁶

- i) Pengerusi : Sdr. Baharom Talib.
- ii) Naib Pengerusi I : Sdr. Jamaluddin Haji Ahmad.

- iii) Naib Pengerusi II : Sdr. Abu Bakar Abu Samah.
- iv) Setiausaha : Sdr. Nordin Isa.
- v) Penolong Setiausaha : Sdr. Mohd Zain Haji Mat Sil.
- vi) Bendahari : Sdr. Ramli Othman.
- vii) AJK : 10 orang yang dipilih.

Ahli Jawatan Kuasa Kerja MBD.

- i) AJK Sukan : Sdr. Ahmad Daud Dahlan.
- ii) " Ekonomi : Sdr. Ramli Othman.
- iii) " Sosial : Sdr. Abu Bakar Abu Samah.
- iv) " Kebudayaan : Sdr. Mohd Zain Mat Sil.
- v) " Kewangan : Sdr. Malek Yatim.
- vi) " Wanita : Sdr. Khelijah Jalaluddin.

Tiap-tiap AJK ini diamanahkan untuk menjalankan tugas-tugas yang telah ditetapkan. Mereka juga harus memastikan segala rancangan dapat dijalankan sehingga berjaya. AJK ini bertanggung jawab mengumpulkan ahli-ahli dan tenaga-tenaga belia pada bila-bila masa yang diperlukan. Umpamanya AJK Sukan tugasnya khusus mengendalikan segala-gala yang berkaitan dengan bidang itu. Ia seperti mencari/memilih pemain-pemain untuk latihan juga pertandingan-pertandingan sukan yang diadakan baik di peringkat cawangan, daerah dan negeri.

Oleh itu perhubungan yang erat diantara pemimpin dan ahli-ahli persatuan haruslah dipelihara sebaik-baik mungkin. Tolak ansur dan kesabaran didalam menjalankan satu-satu tugas amat perlu demi menjaga kebajikan masing-masing. Ini adalah

salah satu daripada jalan-jalan yang boleh menghindari gejala kurang sambutan dan kerjasama dari ahli-ahli persatuan. Disamping itu terpulanglah pada kebijaksanaan pemimpin itu didalam menggunakan kuasa yang ada padanya.

Pertubuhan-pertubuhan daerah ini yang berdaftar kebanyakannya menjadi anggota gabungan badan-badan gabungan yang lebih besar terutama sekali Gerakan Belia 4B dan PKBM. Sebagai anggota kepada pertubuhan yang lebih besar pertubuhan-pertubuhan belia ini juga tertakluk pada peraturan-peraturan yang dikeluarkan oleh Badan Gabungan. Ini adalah terutama sekali jika mereka mahu dapat peluang-peluang yang disalurkan melalui Badan Gabungannya oleh kerajaan ataupun berhubung dengan aktiviti yang mahu dijalankan oleh tiap-tiap pertubuhan Gabungan tersebut.

Oleh kerana di daerah ini majoriti pertubuhan-pertubuhan bergabung dengan GB4B banyak daripada aktiviti yang berkaitan dengan belia di daerah ini dikelolakan oleh pemimpin-pemimpin dari pertubuhan tersebut. Ramai pula daripada pemimpin-pemimpin GB4B menjadi AJK Majlis Belia Daerah Kuala Pilah.

MBD adalah badan penyelaras aktiviti-aktiviti pertubuhan belia tempatan dan yang bergabung dengannya dalam daerah-daerah tertentu. Ia mengadakan perhimpunan agongnya pada tiap-tiap tahun yang diwakili oleh Badan-Badan Gabungannya.

KEPIMPINAN DAN KEAHLIAN

1.a. Konsep Kepimpinan.

Pimpinan atau leadership dapat dimengertikan sebagai satu proses dimana seseorang mengatasi sejumlah orang kerana kemampuannya yang benar-benar dapat menyelesaikan masalah-masalah untuk kepentingan kelompok atau kumpulan lantas dituruti oleh tingkah laku mereka didalam kumpulan tersebut.¹⁷ Menurut James D. Mooney, 'leadership represent authority and it must posses all the authority necessarily to the exercise of its leadership, but and supreme authority is identical.'¹⁸

Kita dapat mengertikan bahawa pemimpin itu ialah orang yang mempunyai kuasa untuk menjalankan tugas yang diperlukan daripadanya tetapi tidak bermakna yang kuasa sepenuhnya/tertinggi itu bersama dengan pimpinannya.

Kepimpinan merupakan satu aspek yang penting didalam apa jua bentuk pertubuhan dan ia adalah nadi utama satu-satu pertubuhan. Kejayaan satu-satu pertubuhan itu bergantung pada kemampuan dan kebijaksanaan kepimpinan kerana melalui bimbingan serta pimpinan tersebut akan dapat menentukan pencapaian sesuatu objektif pertubuhan.

Konsep kepimpinan ini juga boleh dikaitkan dengan sifat orang perseorangan atau individu. Untuk menjadi pemimpin seseorang itu mestilah yang berkebolehan untuk mempengaruhi pengikut-pengikut serta punya daya usaha yang gigih, agresif, dinamik dan progresif dalam setiap tindakan yang diambilnya.

Untuk menghadapi tujuan ini seseorang itu pula mesti mempunyai kuasa 'decision-making' yang tegas serta luas

pengetahuan dan pengalaman. Ini semata-mata untuk memastikan bahawa satu-satu kepimpinan itu dapat dijalankan sejajar dengan kehendak tujuan pertubuhan dan ahli-ahlinya. Hubungan yang rapat dan erat diantara ahli dan pemimpin adalah penting kerana kerjasama kedua-dua pihak amat perlu untuk melaksanakan satu-satu aktiviti. Dari itu kita lihat terdapatnya satu perhubungan yang timbal balik.

Kualiti-kualiti jasmaniah dan rohaniah ini boleh cerminkan samaada pemimpin belia itu mempunyai potentialities ataupun tidak. Apa yang berkaitan lagi ialah terdapat 3 daya utama sebagai asas dalam pimpinannya iaitu: i) daya berfikir ii) daya penarik iii) daya usaha. Oleh itu pemimpin yang berteraskan tiga daya ini jadi sebagai objek untuk mengumpulkan kebolehan tenaga dan usaha sesuatu kumpulan manusia yang menuju kepada kejayaan dan maksud sesuatu rancangan kemajuan.

Selain daripada itu terdapat dua pengaruh didalam satu-satu pemimpin itu iaitu luaran dan dalaman. Pengaruh dalaman meliputi pengaruh keperibadian dan sosialisasinya dan pengaruh luaran pula meliputi pengaruh budaya dan cara hidup masyarakat umum dan pengaruh daya pemimpin-pemimpin tempatan.

Jika terdapat kekurangan tenaga pemimpin didalam pertubuhan-pertubuhan belia, akan membawa kepada kemerosotan didalam pergerakannya dan sebaliknya pula dengan lahir pemimpin-pemimpin baru yang lebih bertenaga, bersemangat dan berkemampuan untuk membawa ahli-ahli ke arah kemajuan.

1.b. Struktur Kepimpinan.

Didalam sesebuah pertubuhan belia biasanya terdapat 9 orang Ahli Jawatan Kuasa (ataupun kadangkala lebih mengikut keadaan/keperluan pertubuhan) yang terdiri daripada Pengerusi, Naib Pengerusi, Setiausaha Agung, Penolong Setiausaha, Bendahari dan 4 orang Ahli Jawatan Kuasa.

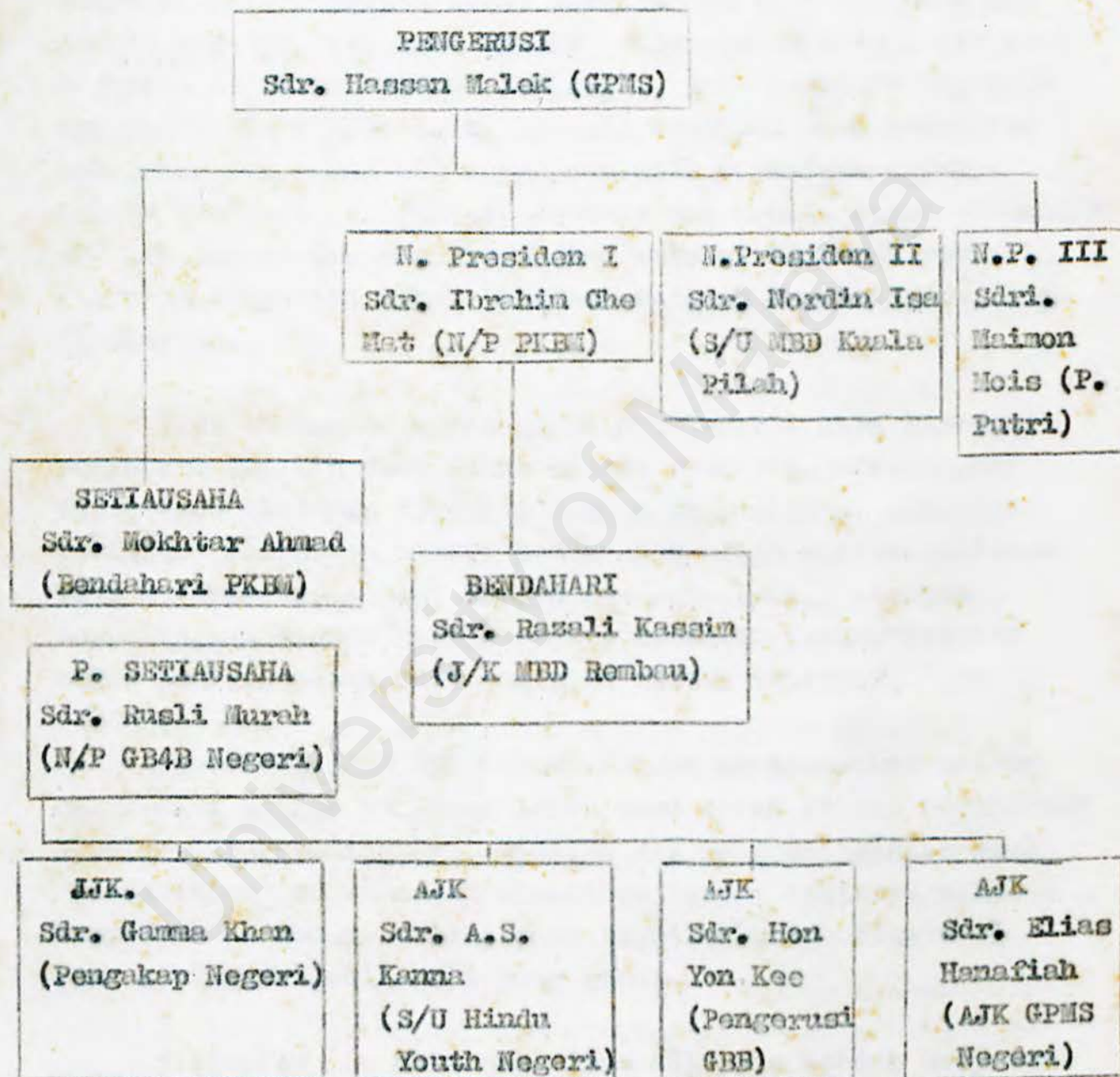
Pengerusi : merupakan orang terpenting didalam pertubuhan iaitu seorang pemimpin yang menjadi tulang belakang didalam menjalankan gerakannya. (Jawatan Kuasa bersidang sekurang-kurangnya sebulan sekali untuk membahaskan segala masalah dan kegiatan pertubuhan).

Setiausaha : menguruskan segala surat menyurat berhubungan dengan pertubuhan dan mesyuarat. Dia juga menjadi Setiausaha kepada semua mesyuarat Jawatan Kuasa dan lain-lain mesyuarat yang diadakan dari masa ke semasa.

Mana-mana persatuan belia di serata tanah air bergabung menjadikan satu pertubuhan belia yang lebih besar ahlinya di peringkat negeri. Gabungan peringkat negeri dan daerah pula melahirkan satu struktur baru seperti Jawatan Kuasa Bahagian Negeri, Cawangan Daerah dan Kampung.

<u>AM</u> Mr. John Lee (Peringkat Negeri)	<u>AM</u> Mr. Lee Kuala Lumpur (AM Negeri)	<u>AM</u> Mr. Lee Peringkat (AM Negeri)	<u>AM</u> Mr. Lee Peringkat (AM Negeri)
---	---	--	--

STRUKTUR KEPIMPINAN MBN (BADAN PENYELARAS PERTUBUHAN-
PERTUBUHAN YANG BERGABUNG DENGANNYA).



1.c. Cara Pemilihan.

Pemimpin belia terdiri daripada pemimpin resmi dan tidak resmi. Pemimpin resmi terdiri daripada AJK yang dilantik didalam Mesyuarat Agung. Calon-calon yang dapat undi majoriti diterima sebagai pemimpin. Pada dasarnya anggota-anggota belia dikehendakki memilih pemimpin yang mempunyai kebolehan dan kemampuan untuk memimpin persatuan mereka. Selain daripada itu juga ia berdasarkan kepada suara terbanyak didalam pencalonan dan pengundian melalui Kongress yang diadakan tiap-tiap tahun bilamana seluruh JawatanKuasa Kerja dibubarkan.

Didalam Mesyuarat/Kongress wakil-wakil dari berbagai persatuan dipilih oleh JawatanKuasa Cawangan. Pencalonan dijalankan kemudian dituruti dengan pengundian. Ada juga pemilihan dilakukan secara pengundian sulit seperti pilihan-raja kebangsaan, angkat tangan dan lain-lain. Ataupun terpulanglah kepada kebijaksanaan sesebuah pertubuhan itu untuk memilih salah satu daripada sistem tersebut.

Pemilihan EXCO MBN dibuat dengan mengemukakan calon-calon dari setiap Gabungan lebih awal untuk diberi penilaian sebelum dipertandingkan. Didalam hal yang sedemikian soal 'favouritism' tidak dapat dinafikan kerana lazimnya sebelum Mesyuarat nama-nama mereka yang terpilih telah diketahui oleh sebilangan ahli-ahli yang rapat.

Disamping itu pula kehadiran AJK pada setiap Mesyuarat adalah diambil kira. MBN ada dua jenis mesyuarat iaitu Mesyuarat Agung EXCO dimana pemilihan EXCO baru seramai 12 orang dijalankan. Kedua, Mesyuarat AJK Besar/Khas yang dihadiri oleh Pengerusi Badan-Badan Gabungan yang telah bersara dengan EXCO MBN. Ia juga dihadiri oleh wakil kerajaan negeri serta wakil dari PKBS. Mesyuarat ini hanya diadakan

untuk membincangkan tentang Perhimpunan Minggu dan Hari Belia yang diadakan setiap tahun.

Untuk melaksanakan tugas-tugas yang telah diamanahkan di Mesyuarat Agung EXCO Jawatan Kuasa Kecil telah dibentuk dengan melantik seramai 10 orang Pengerusi yang terdiri daripada ahli-ahli EXCO juga mereka-mereka yang berkenaan.

Perlantikan AJK PKBM dibuat didalam setiap Perhimpunan Agung Tahunannya. Perhimpunan ini dihadiri oleh perwakilan-perwakilan daripada Badan Gabungannya dari setiap persatuan serta cawangan daerahnya. Perlantikan dijalankan melalui pencalunan dan pengundian. Terdapat satu jawatan itu dipegang oleh orang yang sama berturut-turut untuk beberapa tahun. Ataupun orang yang sama memegang 2 jawatan yang berlainan didalam 2 pertubuhan. Contohnya En. Mokhtar Ahmad didalam MBN beliau selaku Setiausaha sementara didalam PKBM sebagai Bendahari.

Jawatan Pengerusi PKBM dipegang oleh Sdr. Zainal Bahari iaitu dilantik semula untuk kedua kalinya (1979/80). Perwakilan daripada Tampin mencadangkan, disokong oleh wakil Jelebu dan Majlis mempersetujui dengan sebulat suara. Begitu juga dengan jawatan Naib Pengerusi yang dipegang oleh Sdr. Ibrahim Che Mat. Cadangan dibuat oleh wakil Seremban dan disokong oleh Majlis dengan sebulat suara. Oleh yang demikian kita depati tiada pencalunan dan pengundian dibuat untuk jawatan tertinggi. Ini mungkin memandangkan tiada orang lain lagi yang lebih layak atau berkemampuan untuk dikemukakan sebagai calon pengganti mereka. Ataupun ia berdasarkan kepada kejayaan-kejayaan persatuan dibawah pucuk pimpinannya dimasa-masa yang lalu. Ada juga yang

sengaja menolak cadangan untuk dipertanggung jawabkan jawatan tersebut dengan alasan-alasan mereka yang tersendiri. Tidak juga dinafikan ada mereka-mereka yang berkecil hati akibat daripada perselisihan faham didalam menjalankan tugas.

Untuk perlantikan AJK Penasihat pula ditentukan oleh Mesyuarat AJK. Seramai 5 orang akan dilantik. Biasanya mereka ini ialah Ketua Jabatan Kerajaan Negeri ataupun orang-orang kenamaan tempatan. Antara tujuannya ialah supaya mudah mendapatkan kerjasama apabila menjalankan satu-satu projek persatuan.

Selepas diadakan perlantikan AJK¹⁹ persatuan satu mesyuarat diadakan lagi untuk memilih AJK Kerja/Biro. Ini dijalankan pada hari yang berlainan pula. Didalam mesyuarat ini 10 orang telah dilantik memegang jawatan AJK Biro-Biro yang bersesuaian dengan kebolehan masing-masing. AJK Kerja ini sering mengadakan mesyuarat bagi mengemukakan masalah, membincang serta mengatasinya dengan hasrat agar segala aktiviti dapat berjalan dengan sempurna. Pada tahun 1978 sahaja mereka telah mengadakan sebanyak 6 kali mesyuarat.

Sementara itu untuk melicinkan lagi pergerakan Biro-Biro ini, satu Jawatan Kuasa Khas telah dibentuk. Ia dianggotai oleh mereka-mereka sendiri beserta dengan 2 orang Penasihat yang terdiri daripada Encik Rashidi Omar iaitu Pegawai Kebudayaan Belia dan Sukan Negeri dan Sdr. Zainal Bahari, pengerusi PKBM Negeri Sembilan.

ABIM pula telah mengamalkan sistem 'demokrasi' didalam memilih bakal pemimpin mereka iaitu secara pengundian. Pemilihan adalah berdasarkan kebolehan dibidang masing-masing.

Pemilihan ini juga selalunya tidak mendapat sebarang pertentangan .

Melalui sistem demokrasi yang dijalankan sudah tentu tidak akan menimbulkan rasa ketidakpuasan hati dikalangan ahli kerana masing-masing telah bersetuju untuk menerima pemimpin mereka yang dipilih ini. Sistem ini juga akan membawa kepada pimpinan yang lebih efektif kepada pergerakan dan ahli sendiri kerana jawatan diterima dengan kerelaan hati.

Kelihatan ABIM selama ini belum pernah mengadakan sebarang pengundian samaada undi sulit atau secara mengangkat tangan didalam memilih pemimpin mereka. Dengan sistem ini ABIM terus berkembang sehingga sekarang.

Namun didalam banyak hal ataupun keadaan apa yang sebenarnya jadi ialah adanya jawatan-jawatan yang sering dimenangi tanpa bertanding. Terutama sekali ialah jawatan Yang di Pertua. Tetapi didalam lain-lain jawatan berjalan seperti biasa. Sungguhpun begitu halnya ciri-ciri 'favouritism' tetap ujud sering sekali pada jawatan Timbalan Yang diPertua. Ini dikatakan demikian kerana terdapat orang-orang yang sama masih memegang jawatan yang sama untuk beberapa tahun berturut-turut. Juga ahli-ahli yang terpilih adalah terdiri daripada orang yang mempunyai kepentingan didalam sesebuah pertubuhan. Mungkin juga mereka-mereka yang menjadi AJK cawangan daerah yang bergabung dengan mana-mana pertubuhan bahagian negeri.

Satu daripada sebab seseorang itu boleh memegang satu-satu jawatan untuk beberapa lama adalah berdasarkan kepada persetujuan dan kehendak ramai. Oleh kerana itu kita dapati peranan seseorang itu hanyalah jelas melalui kegiatan-kegiatan yang dijalankan. Ia juga dilihat daripada keadaan interaksinya dengan anggota-anggota lain didalam persatuan yang sama. Cara ini dapat menonjolkan pengaruh dan ketokohan-nya.

Sejak MBN ditubuhkan kepimpinannya jelas dikuasai oleh PKBM.²⁰ Ini mungkin disebabkan perhubungan ahli-ahlinya adalah lebih erat jika dibandingkan dengan lain-lain Badan Gabungannya. Perhubungan pentadbiran MBN juga lebih rapat malah pejabat MBN sendiri terletak di Pejabat PKBM Negeri. Pendek kata segala kemudahan-kemudahan untuk menjalankan pentadbiran telah disediakan oleh PKBM.²¹

Tidak dapat dinafikan juga bahawa pemimpin dari PKBM adalah 'orang lama', lebih berpengalaman serta mempunyai pengaruh yang kuat dikalangan ahli-ahli belia negeri. Umpamanya Encik Mokhtar Ahmad ialah Setiausaha MBN juga Bendahari PKBM. Oleh kerana banyak sumbangan khidmat baktinya terhadap pertubuhan belia di negeri ini beliau telah dikurniakan pingat Jasa Cemerlang pada tahun 1978. Begitu juga dengan Sdr. Zainal Bahari yang pernah menjadi Presiden MBN pada tahun 1977/78, bersama Sdr. Ibrahim Cho Mat yang memegang jawatan Naib Presiden I MBN tahun ini (1979/80) disamping menjadi Naib Pengerusi PKBM Negeri. Tetapi tidak juga ketinggalan dengan pemimpin-pemimpin pertubuhan lain seperti Sdr. Jamil Mukmin²² dan Sdr. Hassan Malek dari GPMS.

Tentang kecenderungan pemimpin-pemimpin belia peringkat negeri sendiri samaada sentiasa bekerjasama ataupun sering

berlakunya konflik tidak diketahui dengan jelas. Cuma apa yang nyata tidak semua aktiviti-aktiviti yang dijalankan berakhir dengan kejayaan yang cemerlang. Mungkin itu lahir akibat kurangnya kerjasama ataupun kata sepakat daripada pemimpin-pemimpin yang berkenaan serta sambutan dari ahli kadang kala tidak memuaskan. Tetapi hal yang sedemikian adalah merupakan satu kebiasaan didalam mana-mana pergerakan pun.

Namun, MBN telah mencapai banyak perkembangan ataupun kejayaan dari segi kepimpinannya. Umpamanya kejayaan yang diperolehi oleh PKBM ialah perlantikan 3 orang pemimpinnya memegang jawatan JK Kerja Kecil PKBM peringkat kebangsaan semasa diadakan Mesyuarat Agung PKBM Kebangsaan tahun lalu (1978).²³

Begitu juga 2 orang diantara pemimpin MBN telah dihantar ke Seoul, Korea pada tahun 1977 untuk menghadiri satu Khemah Kerja Belia UNESCO ke 12. Mereka ini ialah Sdr. Zainal Bahari dan Sdr. Mokhtar Ahmad. Satu lagi kejayaan yang ditunjukkan oleh MBN Negeri Sembilan ialah dengan perlantikan 4 orang ahlinya sebagai EXCO MBM 1979/80. Mereka ialah:-

Sdr. Azahan Wahab	: Presiden MBM.
	(Ahli MBN).
Sdr. Jamil Mukmin	: (Setiausaha GB4B Negeri).
Sdr. Lee Hong Chye	: (Presiden YMM Negeri).
	(Presiden YMM Malaysia).
Sdr. Abu Samah Katas	: (Pengerusi GB4B).

Kejayaan-kejayaan ini menggambarkan bahawa pemimpin-pemimpin pertubuhan belia negeri ini bukan hanya bergiat didalam negeri malah telah berjaya memperolehi kepercayaan untuk memegang jawatan-jawatan yang penting didalam pertubuhan belia di peringkat nasional.

2. Keahlian.

Keahlian didalam pertubuhan-pertubuhan belia adalah secara sukarela tetapi mestilah juga melalui langkah-langkah tertentu yang resmi. Permohonan dibuat secara bertulis atau menggunakan borang yang dikhaskan. Ini selaras dengan peraturan yang terlembaga bagi menubuhkan persatuan belia.

Mengikut peraturan ahli-ahli persatuan terbuka kepada 3 jenis iaitu Ahli Biasa, Ahli Bersekutu dan Ahli Kehurmat.

- Ahli Biasa : belia-belie dari sebarang bangsa atau agama yang berusia 15 tahun tetapi melebihi 30 tahun.
- Ahli Bersekutu : belia-belie dari sebarang bangsa dan agama yang berusia melebihi 30 tahun.
- Ahli Kehurmat : dipilih oleh JawatanKuasa Persatuan dari orang-orang yang telah berusia 30 tahun dan telah membuat jasa pada kebajikan pemuda pemiidi.

Semua jenis keahlian adalah melalui pendaftaran kecuali Ahli Kehurmat yang mana adalah dipilih khas. Ia mestilah dicadangkan dan disokong oleh Ahli-ahli Biasa. Semua permohonan dihantar kepada Setiausaha Kehurmat persatuan berkenaan untuk mendapatkan kelulusan. Tetapi untuk Ahli Biasa yang telah mencapai 30 tahun dan berkemahuan untuk mengambil bahagian didalam rancangan-rancangan persatuan dibolehkan memohon untuk menjadi Ahli Bersekutu. Disinilah letaknya perbezaan diantara ketiga-ketiga jenis keahlian ini. Kedua-duanya adalah melalui permohonan bertulis tetapi untuk Ahli Kehurmat diperolehi daripada penganugerahan kepada ahli-ahli yang melebihi 30 tahun, aktif dan banyak memberi sumbangan pada kebajikan para belia.

Disamping itu terdapat juga unsur-unsur yang membolehkan

keahlian seseorang itu hilang atau terlucut. Biasanya seorang ahli akan secara langsung terhenti keahliannya bila berumur lebih daripada 40 tahun. Selain daripada itu terlucut jika ia berhenti secara sukarela.

Pertubuhan di daerah ini/negeri ini yang berdaftar kebanyakannya menjadi anggota GB4B dan PKBM. Pendaftaran untuk menjadi ahli Gabungan tiap pertubuhan dikenakan bayaran yuran masuk sebanyak \$10 dan ditambah dengan yuran tahunan mengikut kadar yang ditentukan oleh Badan Gabungan.

MBN mempunyai 18 buah Badan Gabungannya diseluruh negeri (Badan-Badan Gabungan ini telah disebutkan didalam Bab I) dengan keahliannya seramai 50 ribu orang. Untuk menjadi Badan Gabungan kepada MBN pertubuhan yang di peringkat daerah atau negeri mestilah mempunyai keahliannya seramai 2 ribu orang atau lebih. Ahli MBN adalah terdiri daripada Badan-Badan Gabungannya sendiri. MBN tidak bergerak diatas satu-satu issue yang tertentu. Ia hanya berfungsi sebagai satu badan penyalaras bagi keseluruhan pertubuhan yang bergabung dengannya baik di peringkat negeri, cawangan daerah ataupun kampung/persatuan/kelab. Oleh itu ahli-ahli pertubuhan yang bergabung dengan MBN secara langsung menjadi ahli MBN juga.

PKBM pula setakat ini mempunyai 70 kelab gabungannya dengan keahlian seramai 7 ribu orang. Ia terdiri dari berbagai kaum yang berumur diantara 15-35 tahun (ada yang melebihi) termasuk pelajar-pelajar. PKBM mengenakan yuran sebanyak 50 sen seorang untuk tiap-tiap bulan. Untuk menjadi ahli seseorang itu terpaksa mengisi borang yang boleh didapati di Ibu Pejabat atau mana-mana pejabat yang berkenaan. Lazimnya setiap orang yang memohon untuk menjadi ahli adalah diterima tanpa melalui syarat-syarat yang ketat.²⁴

Anggaran kasar jumlah keahlian GB4B Negeri Sembilan pada tahun 1976/77 ialah 10,700 orang (angka ini telah berkembang cepat setiap tahun).²⁵ Ini termasuklah ahli-ahli persatuan yang telah menukarkan perlembagaannya mengikut sistem cawangan dan yang belum lagi menukarkan perlembagaannya. Keahlian bagi pertubuhan ini adalah secara sukarela.

Begitu juga dengan keahlian ABIM terbuka kepada semua belia-belia Islam tanpa mengira ras dan bangsa. Tidak ada sebarang sekatan umur dikenakan kepada mereka yang ingin mengabungkan diri dengan pertubuhan ini. Permohonan untuk menjadi ahli boleh dibuat menerusi borang resmi ABIM dengan syarat mendapat kelulusan AJK ABIM. Setiap ahli mempunyai tanggung jawab masing-masing dan berhak untuk mewakili didalam Muktamar Belia Islam serta menggunakan tarafnya sebagai seorang ahli.

Ahli juga bertanggung jawab didalam menentukan maju mundurnya sesebuah pertubuhan ini. Oleh itu usaha-usaha sentiasa dijalankan untuk menambahkan bilangan ahli bagi sesebuah pertubuhan itu. Kian ramai keahliannya maka akan bertambah teguh pertubuhan itu.

BAB IV

AKTIVITI - AKTIVITI

Kegiatan belia-belie di negeri ini merangkumi berbagai bidang pembangunan sosio-ekonomi belia, kebudayaan dan sukan. Ini adalah sejajar dengan kehendak kerajaan untuk menggerakkan tenaga belia menjalankan kegiatan-kegiatan yang berguna dan berfaedah untuk kebaikan mereka sendiri, masyarakat dan negara.

Setakat ini telah banyak projek-projek yang dijalankan di seluruh negeri. Antaranya ialah :

a) Ekonomi.

Ada 2 rancangan projek induk belia di Negeri Sembilan yang pesat berjalan pada hari ini. Pertama, Rancangan Projek Belia Peladang dan Projek Belia Niaga.

Projek Belia Peladang (FBP).

Sejak Kementerian Kebudayaan Belia dan Sukan melancarkan rancangan FBP kira-kira dalam tahun 1972, belia-belie mulai melibatkan diri secara lebih serius didalam projek-projek pertanian, ternakan dan lain-lain. Sebelum ini penyertaan belia didalam projek-projek yang berfokus ekonomi hanya secara berkumpul ataupun sambilan sahaja.

Di Negeri Sembilan mulai 1973 rancangan FBP telah mula mendapat tempat dikalangan belia terutama sekali yang tinggal di luar bandar. Penerangan secara lebih meluas telah dijalankan samaada melalui ceramah dialog, kursus-kursus dan lain-lain supaya mereka benar-benar faham akan konsep rancangan ini. Projek-projek yang diusahakan oleh belia-belie ini ialah

projek pertanian iaitu tanaman jangka pendek dan projek ternakan haiwan dan perikanan.

Melalui projek-projek diatas beberapa orang belia telah mendapat pekerjaan samaada secara sepenuh masa ataupun sambilan dan dengan ini sedikit sebanyak telah dapat mengatasi masalah pengangguran. Hasil pengeluaran juga telah meningkat dari semasa ke semasa. Bagi membantu belia-belia mengerjakan projek-projek mereka, alat-alat seperti Chain saw (4buah) dan sebuah Trektor kecil yang ditadbirkan oleh MBW telah disediakan.

Disamping itu penglibatan belia secara positif didalam projek-projek yang berlainan akan dapat membantu memajukan lapangan pertanian dan meninggikan pengeluaran bahan makanan. Rancangan ini juga selaras dengan usaha untuk libatkan lebeh ramai belia didalam rancangan Pembangunan Ekonomi Negara. Sebagai langkah untuk memberi perkhidmatan yang berkesan kepada belia-belia yang melaksanakan projek-projek ini dan juga untuk menjamin kejayaan, KKBS dengan kerjasama agensi kerajaan dan badan-badan berkanun telah membentuk JK PBP. Melalui JK ini perkhidmatan secara berpadu dapat diberi yang mana adalah selaras dengan tindakan secara 'intergrated approach'.

Rancangan ini juga bertujuan untuk menggunakan kemudahan-kemudahan yang sedia ada seperti tanah dan lain-lain bagi maksud seperti berikut:

- i) meninggikan taraf ekonomi belia.
- ii) mengujudkan peluang-peluang pekerjaan.
- iii) melahirkan pengalaman baru.
- iv) memperbanyakkan pengeluaran bahan-bahan makanan.
- v) memperbanyakkan pengeluaran bahan-bahan mentah untuk perusahaan berasaskan pertanian.

Pada tahun 1978 Negeri Sembilan telah diperuntukkan sebanyak \$204,000.00 oleh KKBS kepada belia-belia yang menjalankan FBP ini. Pecahan daerah yang menjalankan projek ini adalah :

JADUAL III

Daerah	Jumlah Peruntukkan
Seremban	\$71,000.00
Kuala Pilah	\$40,000.00
Rembau	\$23,000.00
Tampin	\$21,876.00
Port Dickson	\$ 1,700.00
Jejebu	\$ 1,300.00

Sumber : Penyata Tahunan MBN 1977/78

Projek tahun 1977 yang dibayar pada tahun 1978 adalah sebanyak \$23,761.74. Diantara FBP yang dijayakan adalah seperti penanaman jagung, halia, penternakan ayam, lembu, kambing, ikan dan lain-lain. Kejayaan projek-projek ini bergantung kepada belia-belia yang menjalankan projek itu tetapi pengawasan nasihat dan panduan telah diberikan oleh Pejabat Kebudayaan Belia dan Sukan, Badan-Badan Gabungan serta Pemimpin-Pemimpin Belia sendiri.

Kegiatan ekonomi bagi kelab-kelab gabungan PKBM Negeri khasnya FBP jika dibandingkan dengan GB4B adalah jauh ketinggalan dengan kadar 1:8. Ini diterangkan oleh Sdr. Mokhtar Ahmad selaku Bendahari PKBM juga Setiausaha MBN. Beliau sendiri kurang jelas sebab-sebab mengapa Kelab-Kelab Gabungan tersebut tidak berminat dengan FBP. Ini selari dengan laporan PKBS menyatakan permohonan-permohonan dari mereka sangat sedikit. Pada tahun 1977 hanya beberapa buah kelab sahaja yang berjaya mendapat

bantuan dari peruntukkan sebanyak \$170,000.00.

PKBM Negeri telah membuat satu kajian dengan menghantar surat pekeliling untuk mendapatkan jumlah kelab gabungan belia yang menyertai projek ini serta masalah-masalah yang mereka hadapi agar dapat diatasi. Tetapi tidak ada satu pun jawapan yang diperolehi daripada mereka. Satu daripada jalan/cara yang dibuat untuk mengatasi masalah ini ialah dengan mengadakan kursus-kursus penerangan khas cara-cara membuat kertas kerja projek dan mengisi borang permohonan bantuan telah diadakan tetapi ini juga tidak mendapat sambutan yang memuaskan daripada kelab-kelab gabungan PKBM.

Sehubungan dengan kegagalan ini PKBM Negeri telah merancang satu peruntukan PBP yang berjumlah sebanyak \$204,000.00 pada tahun 1978. Ia juga telah mencadangkan PKBM Cawangan Daerah mengambil sebuah kelab yang mempunyai potensi baik bagi PBP dan dijadikan sebagai anak angkat PKBM Daerah. Projek itu ialah projek PKBM daerah dan permohonan dibuat atas nama daerah tetapi tugas-tugasnya pula diserahkan kepada ahli-ahli kelab yang berkenaan. PKBM daerah hanya bertindak sebagai penyelaras dan penasihat sahaja. Segala bantuan disampaikan kepada daerah dan disalurkan kepada ahli-ahli yang berkenaan. Jika sekiranya projek ini gagal juga PKBM daerah dengan JK projek ini berhak melantik orang lain mengambil alih tugas itu. Cara ini telah dirundingkan dengan pihak PKBS daerah dan PKBM daerah.

Pertubuhan-pertubuhan Belia 4B di seluruh negeri telah mengemukakan kira-kira 15 jenis projek-projek diatas kepada JK PBP Negeri untuk pertimbangan yang dianggar bernilai hampir \$37,298.000 dan ini telah mendapat kelulusan. Jenis-jenis projek ini termasuklah pertanian, ternakan ayam, projek kolam ikan dan lain-lain.

Projek Belia Niaga(PBN).

PBN yang dijalankan sejak 3 atau 4 tahun yang lalu telah mendapat sambutan daripada belia-belia. Pinjaman modal telah dibuat kepada KKBS. Lazimnya menerusi MBN dan MBD. Malah kebanyakan daripada Badan-Badan Gabungan yang bercadang untuk mendapatkan kelulusan bantuan untuk satu-satu projek memohon pinjaman melalui MBN. Pendekkata MBN dan MBD lebih merupakan sebagai 'recommendation body'. Disamping itu Badan-Badan Gabungan sentiasa digalakkan untuk merebut peluang-peluang yang terbuka ini.

Berbagai-bagai projek perniagaan dan perusahaan telah dijalankan oleh pertubuhan belia dengan kerjasama JKBS, agensi-agensi kerajaan dan bank-bank. Projek-projek ini keseluruhannya dijayakan oleh belia sementara pimpinan dan tunjuk ajar diperolehi daripada Jabatan-Jabatan.

Bahagian ekonomi GE4B Negeri telah membantu persatuan-persatuannya untuk mendapatkan pinjaman kewangan dari sumber-sumber tertentu terutama sekali daripada Perbadanan Kemajuan Negeri, Chartered Bank, MARA dan Bank Bumiputra. Setakat ini sejumlah \$150,000 telah diuruskan. Setengah-setengahnya telah diluluskan dan yang lain-lain adalah didalam pertimbangan dan proses. Pinjaman ini bertujuan untuk menjalankan projek-projek kedai runcit, pengedaran beras, kedai jahit, kedai ayam daging, Taman Selera dan lain-lain lagi.

Ia juga telah menubuhkan satu syarikat iaitu Syarikat Ikatan Bersatu didalam satu mesyuarat JK Gerakan pada 11hb, Januari 1976. Tujuannya ialah semata-mata untuk melibatkan diri/pertubuhan ini didalam bidang perniagaan dan perusahaan. Syarikat ini berbentuk perkongsian dan tumpuannya adalah didalam bidang pengangkutan, pemborongan, pembalakan, perlombongan, perumahan dan lainlain lagi.

Syarikat ini juga bertanggung jawab didalam mendirikan Komplek Bangunan Gerakan Belia 4B di negeri ini iaitu di-Seremban dan tapak pasar lama sedang dikaji untuk tujuan ini.

Penyertaan GB4B didalam Rancangan Buku Hijau - perniagaan dan perusahaan.

Pelancaran Buku Hijau oleh kerajaan beberapa tahun yang lalu adalah merupakan satu langkah yang murni dan telah mendapat sambutan yang sangat menggalakkan dari seluruh golongan rakyat terutama sekali masyarakat desa.

Demikian juga dengan GB4B sejak ditubuhkan 12 tahun yang lalu menjadikan sektor pertanian sebagai asas pergerakannya. Berhubung dengan ini satu Seminar Pembangunan di peringkat Kebangsaan telah diadakan pada thun 1971 dan diikuti pula dengan penerbitan BUKU HIJAU GB4B Malaysia pada tahun 1972. Buku ini telah menggariskan rancangan-rancangan penting pertubuhan didalam bidang pertanian, ternakan, perikanan juga perusahaan dan perniagaan.

Di Negeri Sembilan boleh dikatakan kebanyakan daripada 100 buah persatuan/cawangan pertubuhan ini mempunyai projek-projek yang rata-rata berbentuk pertanian. Setakat ini GB4B Negeri mempunyai 100 buah projek besar ekonomi yang bernilai kira-kira \$5000,000. Ini belum termasuk modalnya hingga penghujung Rancangan Malaysia Ketiga yang dijangka akan meningkat kepada \$5 juta.

Penjenisan projek-projek GB4B Negeri Sembilan adalah seperti berikut:-

a) Projek Utama.

Iaitu semua projek ekonomi yang bernilai \$3,000 keatas

hingga \$50,000 atau lebih. Ini termasuklah projek-projek berkebun, ternakan dan perikanan secara besar-besaran. Juga termasuklah projek-projek bengkel motor mekanik, kedai runcit, mengedarkan daging ayam, beras, gula dan tepung gandum dari Perbadanan Kemajuan Negeri dan lain-lain pertubuhan.

b) Projek Kecil.

Iaitu semua projek yang bernilai kurang daripada \$3,000 dan yang paling rendah ialah \$200 iaitu projek sambilan secara sederhana didalam bidang-bidang berkebun, ternakan dan ikan air tawar. Juga projek bengkel, perusahaan kerjatangan, tandas curah, membuat jam daripada bush-buahan, penjaja kecil dan lain-lain lagi.

Di Kuala Pilah contohnya terdapat 9 buah persatuan yang terlibat secara langsung dengan jumlah bantuan hampir \$40,000. Berbagai-bagai projek dijalankan disini. Umpamanya.

4 buah persatuan dengan projek ayam daging dengan bantuan sebanyak \$15,000.

2 buah persatuan dengan projek ayam telur dengan bantuan sebanyak \$12,000.

3 buah persatuan dengan projek pertanian dengan bantuan sebanyak \$13,000.

Sumber : Penyata Tahunan MBD Kuala Pilah 1978/79.

KOBENS (Koperasi Belia Negeri Sembilan).

Ditubuhkan pada 28hb Mei 1977 diatas anjuran MBN Negeri tetapi insiatif serta daya usahanya dijalankan oleh PKBM Negeri.

Sehingga awal tahun 1978 ahlinya melebihi 600 orang tetapi ahli yang berdaftar (yang membayar yuran) cuma seramai 351 orang sahaja. Sambutan daripada ahli-ahli PKBM adalah dingin tetapi dari Badan Gabungan Belia lain adalah menggalakkan. Borang-borang keahlian boleh didapati di pejabat PKBM Negeri. Keahlian terbuka kepada belia-belie yang berumur tidak kurang daripada 18 tahun yang lahir, duduk dan bekerja di negeri ini.

KOBENS mempunyai AJK tertentu yang bertindak sebagai Lembaga Pengarah dan setiap projek yang dijalankan adalah dibawah kelolaan AJK ini. Projek-projek KOBENS ini berupa perusahaan dan perladangan. Lembaga ini telah merancang beberapa projek yang akan diusahakan didalam jangka masa 5 tahun (1979 - 1984). Antaranya ialah projek perumahan (satu projek KOBENS yang terbesar). Ia merupakan satu perusahaan 'joint-venture' dengan KOBENA (Koperasi Belia Nasional) dengan kadar 49:51. Kewangan seratus peratus dibiayai oleh KOBENA sementara pentadbirannya dijalankan oleh MBN. Kedua, projek perdagangan yang juga diusahakan seratus peratus oleh KOBEN dan sumber kewangannya diperolehi daripada JKBS serta Koperasi Belia Nasional.

MAYCEE TRADING.

MAYCEE TRADING sedang dirancang oleh PKBM untuk merebut peluang berniaga bagi Projek Belia Niaga.

Bantuan FBP yang akan dikeluarkan merupakan barang-barang keperluan projek-projek itu seperti pagar duri, baja, benih, racun, makanan ayam dan lain-lain. MAYCEE TRADING dengan kerjasama KOBENA akan mendapatkan bahan-bahan itu dan disalurkan kepada kelab-kelab yang menjalankan FBP.

Selain daripada membekalkan ia akan cuba memasarkan hasil pengeluaran seperti telur ayam dan lain-lain.

b) Latihan.

Ia terbahagi kepada 2 jenis iaitu:-

- 1) Kemahiran teknik.
: latihan sambil kerja.
- ii) Kemahiran berniaga.

Melalui latihan-latihan ini bilangan belia yang dilatih dan dibantu kian bertambah supaya dapat dikurangkan beban pengangguran dikalangan belia. Oleh itu pihak Kementerian dengan kerjasama pertubuhan-pertubuhan belia telah membuat satu rancangan yang tidak formal untuk membantu belia-belia yang menganggur supaya mereka dapat latihan kemahiran vokesyenal di tempat masing-masing. Rancangan ini ialah memberikan berbagai-bagai bidang kemahiran vokesyenal untuk belia dan beliawanis yang terkandas didalam persekolahan.

Dibawah rancangan ini seseorang belia apabila telah berjaya diterima ikut latihan dan akan ditimbangkan sebagai pelatih (apprentice) di bengkel-bengkel dan di kedai-kedai selama 6 bulan hingga 2 tahun bergantung kepada corak latihan yang diterima oleh mereka. Mereka juga adalah diharap akan memulakan perniagaannya sendiri selepas berjaya menamatkan latihannya nanti. Semasa menjalani latihan mereka dibayar elaun sebanyak \$45 sebulan oleh JKBS.

i) Kemahiran teknik.

Belia-belia dihantar ke Pusat Latihan Belia Pelopor Negara, Dusun Tua. Mereka diberi latihan praktikal dan juga

perniagaan. Tempuh latihan ialah 8 bulan hingga 2 tahun. Kemahiran ini diberikan di PLBN Pertak dalam bidang senifoto, jahitan, seni solek, dandanan rambut dan lain-lain lagi. Latihan ini dijalankan selama 6 bulan dimana semua aspek diberikan secara perniagaan. Pemilihan peserta dibuat mengikut kajian peluang-peluang perniagaan di satu-satu tempat itu. Peserta yang memohon dipilih beserta 2 orang kawannya yang tinggal setempat dan sama minat kearah itu. Tujuan mengambil mereka 2 orang sekali dengan harapan manakala tamat kursus, mereka akan membuka perniagaan di tempat masing-masing secara berkongsi.

Selain daripada kursus-kursus serta khemah kerja singkat, juga diadakan;

- i) kursus ternakan ayam anjuran JKBS daerah dan MBD Tampin diladang ternakan ayam Air Keroh.
- ii) kursus ekonomi wanita anjuran JKBS Negeri dan GB4B daerah Rembau dan satu khemah kerja anjuran JKBS bersama MBN di Batu Hampar, Rembau.

ii) Kemahiran berniaga.

Kursus ini diatur untuk melahirkan beberapa orang belia yang mahir didalam bidang perniagaan dan perusahaan. Kursus ini dijalankan oleh pertubuhan belia dengan kerjasama JKBS dan jabatan-jabatan lain. Ramai belia-belie perseorangan telah dihantar ke kursus-kursus di pelbagai jurusan di pusat-pusat dan institusi kerajaan melalui jabatan-jabatan seperti MARA, Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri dan lain-lain lagi.

JKBS memberi pinjaman melalui persatuan-persatuan untuk modal kepada belia-belie yang ingin berniaga dan menolong

mengusahakan pinjaman daripada agensi-agensi lain. Di-Kuala Pilah sahaja telah terdapat 19 buah projek perniagaan yang diusahakan oleh belia-belia. 7 lagi projek-projek yang akan dilaksanakan dan 5 lagi tapak-tapak perniagaan yang sedang dalam permohonan iaitu penjaja-penjaja kecil.

c) Kebudayaan.

Terkandung 3 matlamat penting belia-belia menceburi aktiviti-aktiviti kebudayaan ini iaitu:

- i) mengukuhkan perpaduan bangsa dan negara melalui kebudayaan kebangsaan.
- ii) memupuk dan memelihara keperibadian kebangsaan yang lahir daripada kebudayaan kebangsaan..
- iii) memperkaya dan mempertingkatkan kualiti kehidupan kamanusiaan dan kerohanian yang seimbang dengan pembangunan sosio-ekonomi.

Bagi mencapai matlamat diatas, JKBS Negeri dan Daerah serta pertubuhan-pertubuhan belia dari semasa ke semasa telah menggiatkan lagi kerja-kerja menggalak dan latihan bagi perkembangan bakat-bakat kebudayaan, disamping itu membuat penyelidikan dan menyusun rancangan yang konkrit pada setiap tahun.

Bahagian penggalak akan terus mengawasi pertubuhan-pertubuhan kebudayaan seperti:-

- | | | |
|---------------|-----------------|-------------|
| i) Caklempong | ii) Rentak Kuda | iii) Bandai |
| iv) Bongai | v) Kompang | vi) Silat |

dan lain-lain yang terdapat di negeri ini dan seterusnya memperluaskan aktiviti-aktiviti selaras dengan cita ke arah kebudayaan kebangsaan.

Disamping rancangan-rancangan diatur bagi memajukan perkembangan kebudayaan dan menggerakkan minat masyarakat terhadap kegiatannya, kursus-kursus dan latihan untuk belia telah diadakan. Peluang-peluang juga telah diberikan kepada kumpulan-kumpulan yang ada, membuat persembahan di hari-hari perayaan dengan tujuan merapat dan memperkenalkan kepada masyarakat unsur-unsur kebudayaan yang terdapat di negeri ini.

Pada tahun ini kursus seni tari telah berjalan dengan jayanya di lima buah daerah iaitu Seremban, Rembau, Kuala Pilah, Jelebu dan Port Dickson, dimana seramai 200 orang dari semua kaum telah mengikutinya. Pertandingan drama dan tarian turut diadakan tiap-tiap tahun. Upamanya pada tahun 1976 semasa pertandingan peringkat kebangsaan (Wilayah Selatan) Negeri Sembilan telah menjadi tuan rumah.

Tiap-tiap daerah mempunyai kumpulan-kumpulan kebudayaannya sendiri yang menjalankan berbagai-bagai aktiviti di tempat masing-masing. Satu badan kebudayaan yang diberi nama Majlis Kebudayaan Daerah telah ditubuhkan bertujuan untuk menyelaraskan segala aktiviti yang berkenaan. Didalam Majlis tersebut seramai 12 orang AJK telah dilantik untuk mengendalikan kerja-kerja persatuan.

Semua persembahan kebudayaan yang diadakan setiap tahun memberi peluang kepada badan-badan dan kumpulan-kumpulan budaya negeri ini mencungkil semula dan mengekalkan seni kebudayaan di negeri ini.

Penyertaan belia didalam kursus-kursus yang diadakan terbahagi kepada 3 bahagian iaitu:

- i) belia dewasa
- ii) murid-murid sekolah menengah
- iii) murid-murid dibawah 15 tahun - sekolah rendah.

orang jurulatih yang khas samaada dari Persatuan Belia ataupun dari Kementerian Kebudayaan Belia dan Sukan.

d) Sosial dan Kebajikan.

Sukan.

Majlis Sukan Negeri (MSN) telah memainkan peranan yang penting didalam menyelaraskan semua kegiatan sukan di negeri ini. Kerjasama sentiasa diberikan kepada gabungannya dari segi bantuan dan galakan. Peruntukan Kerajaan Negeri Sembilan kepada MSN ialah \$15,000 tiap-tiap tahun. JKBS Negeri pula bertugas sebagai penggalak yang bertanggung jawab didalam memperbanyakkan pemain-pemain, jurulatih-jurulatih, alat-alat sukan dan juga pengadil-pengadil. Berhubung dengan ini banyak aktiviti-aktiviti di peringkat daerah adalah diharapkan satu hari kelak dapat bermain mewakili negeri pula.

MSN mempunyai JK penyelenggaraannya yang terdiri daripada 5 orang AJK. Diantara aktiviti-aktiviti yang dijalankan ialah pertandingan-pertandingan permainan seperti:

- i) Bola sepak yang dibawah kelolaan GB4B Negeri.
- ii) Sepak takraw yang dibawah kelolaan PKBM.
- iii) Bola jaring " " " Pandu Putri.
- iv) Bola keranjang yang dibawah kelolaan Gerakan Belia Bersatu
- v) Bola tampar " " " PKBM.

Satu masalah besar yang dihadapi ialah kurangnya penyertaan daripada belia-belia. Misalnya pertandingan ini pada permulaannya dibuka kepada peringkat daerah sahaja tetapi tiada sambutan daripada MBD-MBD. Kemudian ditawarkan kepada Badan Gabungan, juga kurang sambutan. Walaubagaimana pun permainan-permainan tersebut berjalan dengan usaha lancar dan sempurna. Begitu juga dengan usaha PKBM

Negeri untuk mengadakan PESTA SUKAN PKBM Negeri Sembilan pada tahun 1977 juga tidak mendapat sambutan penyertaan yang menggalakkan. Salah satu daripada kemuncak aktiviti sukan di negeri ini ialah bilamana PKBM Negeri telah diberi penghargaan sebagai tuan rumah PESTA SUKAN PKBM Zon Selatan.

Di setiap daerah pula penyelarasan kegiatan sukan pada keseluruhannya dikelolakan oleh Majlis Sukan Daerah. Pertubuhan-pertubuhan lain yang bukan pertubuhan sukan ada juga menjalankan kegiatan sukan sebagai salah satu daripada aktiviti tahunannya. Telah banyak permainan-permainan yang dijalankan oleh Majlis Sukan ini. Pertandingan-pertandingan kerap juga diadakan. Begitu juga beberapa kursus telah dijalankan dari Klinik I hingga ke Kem-Kem bakat didalam beberapa jenis permainan. Umpamanya pada tahun ini telah diadakan:

- i) kursus latihan intensif pemain-pemain sepak takraw Negeri Sembilan.
- ii) kursus pemain bola sepak wanita Negeri Sembilan untuk merebut piala Tengku Dara Naqiah.

Aktiviti Dakwah.

Kegiatan-kegiatan ini telah dijalankan dibawah Biro Dakwah. Biro ini telah menjalankan aktiviti-aktiviti khusus pertama, memberikan kesedaran agama kepada belia-belia supaya menjadi benteng anasir-anasir jahat yang hendak memecahbelahkan perpaduan masyarakat dan ketenteraman negara disamping melengkapi diri dengan pengetahuan Islam didalam usaha membetulkan AQIDDAH. Kedua, menyeru ke jalan Allah supaya yang telah lupakan agama kembali ke jalan yang diredai Allah.

Usaha utama Biro ini ialah mengadakan kursus Latihan Asas Rohani dan Dakwah disamping Musabaqah membaca Al-Quran sebagai acara tahunan. Didalam kursus-kursus tersebut berbeza-bagai tajuk ceramah telah disampaikan oleh para penceramah samaada dari dalam maupun luar daerah. Diantara masa-masa yang terluang dipergunakan dengan Majlis Perbincangan semasa, Usrah dan sebagainya. Musabaqah membaca Al-Quran diadakan untuk merebut piala hadiah Yang Berhormat Dato' Abdul Samad Idris bagi Qari dan Yang Berhormat Dato' Rais Yatim bagi Qariah.

Lain-lain aktiviti yang dijalankan ialah MBN telah menghantar wakil-wakil Mesyuarat Agung MBM yang diadakan di UTM pada tahun 1977. Seramai 7 orang wakil telah menghadirinya dan 3 daripadanya telah menjadi Ahli Exco MBM iaitu Saudara Azham Wahab, Saudara Abdul Samah Al katas dan Saudara Jamil Mukmin.

MBN juga melibatkan diri didalam Seminar-Seminar umpamanya Seminar Kebangsaan yang berlangsung di Kuala Lumpur, Seminar Youth and Education yang dianjurkan oleh Persatuan Pengguna di Pulau Pinang dimana MBN telah diwakili oleh Saudara Rosli bin Sudir. Forem Belia Asia telah diadakan di Kinangau, Sabah dan MBN telah menghantar 3 orang wakil menyertai program tersebut. Dan pemimpin-pemimpin belia Gabungan MBN ramai juga yang terpilih untuk menyertai rombongan lawatan-lawatan ke luar negeri anjuran kerajaan ataupun pertubuhan masing-masing.

Aktiviti-aktiviti MBN diakhir-akhir ini ialah mengadakan Hari Ulang Tahun MBN yang ke 10. Disamping itu ia mengadakan kursus nikah kawin dan pertandingan Kelab-Kelab yang terbaik. Ini dilihat dari segi penglibatan ahli-ahli

dan kelab-kelab didalam mesyuarat agung, mesyuarat AJK, kegiatan dalam daerah dan negeri, kegiatan ekonomi, sukan dan kemasyarakatan. Pemenang pertama akan mendapat hadiah sebanyak \$250, kedua \$150 dan ketiga \$100. Begitu juga diadakan pemilihan pemimpin-pemimpin terbaik untuk memenangi piala dan beberapa hadiah lain daripada Kelab-Kelab Gabungan dan daerah.

Di setiap penghujung tahun pula ada upacara penyampaian pingat-pingat kepada mereka-mereka yang banyak membuat jasa pada persatuan dan ini telah disampaikan oleh Menteri Kebudayaan Belia dan Sukan.

e) Kepimpinan

Latihan kepimpinan adalah satu kegiatan belia, bagi melengkapkan diri menjadi bakal pemimpin yang tahu dengan sistem mentadbir ~~mentadbir~~ dan memimpin persatuan atau pertubuhan belia masing-masing. JKBS dengan kerjasama beberapa Majlis Belia, pertubuhan belia telah merancang jadual-jadual latihan untuk mereka. Selain daripada kursus pemimpin JKBS juga menganjurkan khemah kerja, kursus perpaduan dan kursus pemimpin belia kampung baru. Satu kursus pimpinan peringkat negeri telah diadakan bagi tujuan untuk melatih dan melahirkan pemimpin peringkat daerah dan gabungannya. Ini diadakan di Tapian Gelanggang Paroi, Seremban pada tahun 1978 dengan 50 peserta. Satu forum telah diadakan dengan ahli penyal yang terdiri daripada Presiden MBM, Presiden Tamil Bell, Presiden Gerakan Belia Bersatu dan Timbalan Ketua Setiausaha Kementerian Kebudayaan Belia dan Sukan.

Kursus-kursus begini biasanya dianjurkan bersama oleh JKBS, Negeri, Pertubuhan Belia Kebangsaan, Bahagian Negeri

serta pertubuhan-pertubuhan yang berkenaan. Ini samaada di peringkat cawangan daerah ataupun negeri. Oleh yang demikian jelas kelihatan satu perhubungan yang erat diantara pertubuhan-pertubuhan belia dengan agensi-agensi atau badan-badan kerajaan didalam menjayakan satu-satu program yang dirancang itu.

Pihak kerajaan pula sentiasa memberikan kerjasama samaada dari segi moral atau bantuan material. Ini ternyata dengan adanya seorang wakilnya yang menjadi salah seorang daripada Exco MBN. Begitu juga perhubungan pertubuhan-pertubuhan belia dengan JKBS adalah sangat menggalakkan.

BAB V

KESIMPULAN

Belia adalah tenaga penggerak yang utama didalam pembangunan sesebuah negara. Ini menggambarkan betapa pentingnya peranan mereka. Mereka harus memberi sumbangan yang sewajarnya untuk menjayakan pembangunan negara dan dengan melalui tindakan secara berkumpulan begini adalah lebih berkesan lagi.

Didalam hubungan dengan masyarakat pula, pertubuhan-pertubuhan belia haruslah memberikan peranan yang dapat mengubah keadaan masyarakat supaya bentuk dan cara pemikiran mereka dapat diselaraskan dengan pembangunan negara ataupun perkembangan zaman.

Sehubungan dengan ini kejayaan-kejayaan yang diperolehi dari pelaksanaan projek-projek seperti di bidang pertanian, perusahaan, perniagaan, pelajaran dan lain-lain telah mendatangkan hasil kepada ahli-ahli pertubuhan dari segi pendapatan, pekerjaan dan pengetahuan. Dari sumbangan yang dibuat dapat memberi sumbangan pada masyarakat sekelilingnya. Maka ini adalah diantara tujuan kajian dijalankan iaitu untuk melihat sejauhmana hasrat/matlamat perjuangan mereka telah terlaksana.

Sebagai kesimpulan didalam kajian ini, dapatlah ditafsirkan bahawa golongan belia biasanya diukur dari segi umur iaitu didalam lingkungan 15 tahun sehingga ke peringkat

umur 30 tahun. Walaubagaimana pun ini adalah satu tinjauan umum sahaja.

Setakat ini terdapat 630,000 ahli-ahli dengan organisasi belia, 70,000 dengan organisasi kebudayaan dan 15,000 di dalam organisasi sukan.

Bahagian Perkhidmatan Belia telah ditubuhkan dalam tahun 1953 untuk menjaga keperluan sosial dan rekreasi orang-orang muda. Sejak kemerdekaan dalam tahun 1957 usaha-usaha telah diarahkan kepada pembangunan negara dan perkembangan sosio-ekonomi dan dengan belia membentuk 60% dari jumlah penduduk adalah menjadi kemestian iaitu kekuatan dan tenaga mereka diarahkan kepada pencapaian matlamat ini. KKBS juga telah menyediakan belia-belia dengan semua bentuk panduan supaya mereka jadi progresif dalam ekonomi, bersatu dari segi sosial dan berdedikasi teguh kepada prinsip Rukun Negara. Inilah yang menjadi tunjang pergerakan mana-mana pertubuhan belia. Disamping itu pergerakan ini juga adalah untuk mengukuhkan satu masyarakat yang lebih makmur dan mengukuhkan kedudukan ekonomi ahli-ahlinya.

Pertubuhan-pertubuhan ini juga adalah merupakan suatu pertubuhan untuk memenuhi kekosongan yang terdapat di negeri ini diantaranya ialah dikalangan masyarakat luar bandar. Kajian ini sedikit sebanyak telah dapat membuktikan bahawa pertubuhan-pertubuhan ini berjaya memenuhi hasrat dan cita-cita tersebut. Tambahan pula ahli-ahli pertubuhan ini adalah merupakan sebahagian daripada masyarakat besar. Justeru itu perlaksanaan rancangannya itu telah dapat mempereratkan/memperkukuhkan lagi hubungan serta pandangan dan anggapan masyarakat terhadap pertubuhan-pertubuhan mereka.

Dari segi kepimpinan terdapat 2 jenis iaitu kepimpinan resmi dan tidak resmi. Selain daripada itu apa yang jelas didalam aspek ini ialah terdapatnya penglibatan beberapa orang tokoh politik serta pegawai-pegawai kerajaan. Tetapi rata-rata yang memegang jawatan penting didalam pertubuhan ini terdiri daripada para guru yang juga merupakan golongan pengasas kepada pertubuhan beberapa pertubuhan belia di negeri ini.

Didalam aspek ini unsur-unsur ketidak sefahaman antara pemimpin-pemimpin dan anggota-anggota juga boleh menimbulkan persengketaan. Ini menjadi punca utama pada kebuntuan kegiatan. Hal ini terbukti bila terdapatnya cawangan-cawangan belia yang tidak bergerak secara sewajarnya iaitu tidak bergerak mengikut matlamat asal. Kekurangan sambutan daripada mereka-mereka ini untuk menjalankan satu-satu aktiviti disamping ahli-ahli yang enggan berkerjasama juga merupakan sebab-sebab kegagalan satu-satu aktiviti yang akan dan sedang dijalankan.

Disamping itu kita dapati kemerosotan pertubuhan-pertubuhan belia sekarang adalah disebabkan oleh pemimpin yang salahgunakan wang-wang pertubuhan yang terkadang-kadang menggunakan kedudukan untuk kepentingan individu (walaupun mungkin jarang berlaku namun tetap ada). Perselisihan faham diantara ahli dengan ahli atau ahli dengan pemimpin (sepertimana yang telah disebutkan awal tadi) menyebabkan pertubuhan-pertubuhan seperti 'retak menanti belah' sahaja.

Pertubuhan-pertubuhan ini juga menghadapi masalah apabila ahlinya terdiri dari mereka-mereka yang sudah bekerja

dan sebaliknya. Yang bekerja tentulah membuat alasan yang mereka sibuk dengan kerja-kerja bilamana tenaga mereka diperlukan. Bagi para belia yang tidak bekerja pula pertubuhan ini dijadikan tempat mencurah bakti buat sementara sebelum dapat pekerjaan yang tetap. Disamping itu terlalu banyak pertubuhan belia seperti GB4B, PKBM dan lain-lain menimbulkan masalah/kesukaran untuk belia-belie memilih pertubuhan yang baik, aktif dan mendatangkan faedah kepada mereka apabila bergabung dengannya nanti.

Dari segi aktiviti pula, program-program yang biasa dijalankan oleh pertubuhan (kajian ini) belia ialah khemah kerja belia yang memajukan perpaduan dan membolehkan para belia dari berbagai bangsa menginap dan bekerja bersama-sama. Latihan-latihan vokesyonal yang tidak resmi untuk para belia didalam berbagai perniagaan dikelolakan di semua peringkat untuk menolong para belia yang menganggur dapat pekerjaan atau bekerja sendiri. Rancangan belia peladang pula bertujuan untuk menggalakkan para belia menyertai kegiatan ekonomi berasaskan pertanian seperti pertanian dagangan dan penubuhan perusahaan yang menyediakan pekerjaan sendiri di kalangan belia desa.

Disamping itu aktiviti sukan, kebudayaan dan lain-lain lagi sering juga dijalankan sepertimana yang telah dibentangkan didalam bab-bab yang lalu. Begitu juga dengan ABIM, kelihatan segala bentuk aktiviti yang dijalankan adalah mempunyai matlamat untuk meningkatkan roh Islamiyah di kalangan ahli dan umat Islam seluruhnya. Bertepatan dengan syariat Islam yang mementingkan keharmonian maka perkhidmatan

yang ABIM berikan adalah untuk kebajikan seluruh masyarakat berdasarkan keharmonian Islam.

Namun yang demikian didalam usaha pertubuhan ini menjalankan sesuatu projek ataupun aktiviti, tetap menghadapi dengan berbagai masalah. Disamping menghadapi masalah pentadbiran terdapat juga masalah yang berkaitan rapat dengan kewangan. Wang adalah penting didalam kehidupan sehari-hari dan ia adalah merupakan nadi kepada segala rancangan yang hendak dilaksanakan. Misalnya peruntukan belanja tidak mencukupi. Dengan pertambahan bilangan cawangan serta ahli bermalua bertambah lagi penggunaan kewangannya.

Kita juga dapati tiada satu pun pertubuhan yang bergerak berlandaskan aktiviti-aktiviti yang ada samarata. Ada yang wondong kepada ekonomi seperti GB4B, sosial PKBM dan kebajikan ugama seperti ABIM dalammana aktiviti dakwahnya semakin hari semakin mendapat sambutan yang memuaskan. Walau apa pun dasar pergerakan pertubuhan-pertubuhan itu, tujuan/matlamatnya adalah sama iaitu untuk memberi manfaat kepada ahli-ahlinya. Unsur-unsur perkauman dan keadaan berpuak-puak tidak ujud kerana dengan adanya keadaan tersebut hanya akan menghalang perlaksanaan pentadbiran, seterusnya kelancaran aktiviti atau projek-projek yang dirancang.

Notakaki.

1. Pimpinan dan Persatuan Belia. m.s. 1
2. 'Apa dia Gerakan Belia 4B Malaysia' didalam Gerakan Belia 4B Malaysia, Yayasan Anda, Kuala Lumpur, 1972; m.s. 2. (muka surat 2).
3. Worsely. P. 'Introducing Sosiology', Penguin Education, London, 1970; m.s. 93 - 96. (muka surat 6).
4. Hussein Mohammad. 'Pertumbuhan Pergerakan Berorganisasi Belia di Malaysia Barat Sebelum Merdeka,' Jabatan Antropologi Sosiologi; University Malaya m.s. 3 (muka surat 10).
5. Ibid, m.s. 33 (muka surat 10).
6. Saya akan gunakan singkatan MBM untuk MBMlis Belia Malaysia didalam tulisan selanjutnya. (muka surat 11).
7. Mengikut Perlembagaan pada perkara 7:1 - (a) dan (b) (muka surat 12).
8. Penyata/Laporan Tahunan Majlis Belia Negeri, Negeri Sembilan 1977/78 (muka surat 12).
9. Ada dikalangan para belia (pemimpin) dalam masa yang sama memegang dua jawatan yang berlainan didalam pertubuhan yang berlainan pula (Gabungan MBN). Umpamanya Encik Mokhtar Ahmad untuk tahun 1979/80 dia menjadi Setiausaha Kehurmat didalam MBN dan selaku Bendahari didalam PKBM Negeri Sembilan.

10. MBN : Singkatan kepada Majlis Belia Negeri. (m.s. 16).
11. MBD : Singkatan kepada Majlis Belia Daerah. (m.s. 17).
12. Laporan/Penyata Tahunan MBN 1977/78. (muka surat 17).
13. Perhimpunan dan Mesyuarat Agung PKBM ke 18 tahun 1978. (muka surat 25).
14. Ibid . (muka surat 26).
15. Rekod Ibu Pejabat GB4B, Negeri Sembilan (muka surat 34).
16. Penyata Tahunan MBD, Kuala Pilah 1978/79 : ketika diadakan mesyuarat tahunannya pada bulan June 1978. (muka surat 38).
17. Ahmad Kamar, 'Kepimpinan dan Berpersatuan', kertas kerja Seminar Perkaderan GPMS (Pejabat GPMS Seremban N. Sembilan ogos 1972) m.s. 1. (muka surat 40).
18. Mooney J.D, 'The Principle of Organisation' rev. ed. Harper and Row. muka surat 15. (muka surat 40).
19. Sumber diperolehi daripada laporan Perhimpunan dan Mesyuarat Agung PKBM ke 18 pada 2hb. April 1978 yang bertempat di Tapian Gelanggang (Kompleks Pelbagaiguna), Paroi Seremban. (muka surat 47).
20. Jawatan penting didalam MBN telah dikuasai oleh PKBM sejak tahun 1976 lagi. Umpamanya Sdr. Zainal Bahari telah menjadi Presiden MBN untuk 2 tahun berturut-turut iaitu 1977 dan 1978. Sdr. Mokhtar Ahmad telah memegang jawatan Setiausaha MBN sejak tahun 1977 - 1979/80. Pendekkata setiap kali Mesyuarat Agung EXCO diadakan calon dari PKBM tetap ada yang

dilantik. Begitu juga dengan AJK Biasa terdapat sekurang-kurangnya seorang daripada PKBM. (muka surat 49).

21. Wisma PKBM Negeri telah dicadangkan untuk dijadikan sekretariatnya. Jawatan Kuasa Pembangunan Wisma telah ditubuhkan dan mereka ini telah memohon sekeping tanah didalam bandar Seremban tetapi ditolak oleh kerajaan negeri. Walaubagaimana pun usaha-usaha sedang dijalankan untuk mendapatkan kawasan yang lain.
22. Saudara Jamil Mukmin pernah memegang jawatan Setiausaha GB4B Negeri Sembilan pada tahun 1976/77. Beliau juga adalah bekas Presiden MBN pada tahun yang sama 1976/77 disamping menjadi salah seorang daripada ahli EXCO MBM 1979/80. Sekarang sedang melanjutkan pelajarannya di University Malaya bermula dari sesi 1977/78. (muka surat 49).
23. Mereka-mereka yang memegang jawatan JKKerja Kecil PKBM peringkat Kebangsaan ialah:
 - a) Sdr. Zainal Bahari : Jawatan Kuasa Dokumentari.
" Pembangunan,
Wisma Belia/Wisma Tunku.
 - b) Sdr. Ibrahim Che Mat : Jawatan Kuasa Pertanian.
 - c) Sdr. Mat Derus Haji : " Dakwah.
Latiff. (muka surat 50).
24. Perkara ini telah diterangkan sendiri oleh Sdr. Zainal Burhan, Setiausaha PKBM 1979/80 sewaktu diadakan satu temubual dengannya. (muka surat 52).
25. Sumber: diperolehi daripada Laporan Tahunan 1976, PKBS Negeri Sembilan.